

# IL SISTEMA ECONOMICO E IL SISTEMA FORMATIVO A CONFRONTO

STRUMENTI PER L'ORIENTAMENTO

20  
23



Analisi delle relazioni tra scuola e  
mondo del lavoro in provincia di Lecco



Provincia di Lecco



LAVORO  
INLOMBARDIA  
CENTRO PER L'IMPIEGO

pts  
PROFIT TO SHARE



Provincia di Lecco



**LAVORO**  
**INLOMBARDIA**  
CENTRO PER L'IMPIEGO

Consigliere Delegato a Istruzione Formazione Professionale e  
Centro Impiego della Provincia di Lecco  
Carlo Malugani

**DIREZIONE ORGANIZZATIVA VI**  
**LAVORO E CENTRI PER L'IMPIEGO**

Dirigente Cristina Pagano

Il Rapporto di ricerca è stato curato da: 

Coordinamento tecnico-scientifico di Andrea Gianni  
Elaborazione dati statistici, Andrea Rebucini  
Redazione testi, Paola Zito  
Grafica e impaginazione, Mariuccia Azzali

Per la Provincia di Lecco hanno collaborato:

Heidi Bettiga, Antonella Cassinelli, Anna Longhi, Francesco Seminara, Matteo Sironi

Il rapporto è consultabile sul sito della Provincia di Lecco:

[www.provincia.lecco.it](http://www.provincia.lecco.it)

Ottobre 2023

# INDICE

Presentazione	5
Introduzione	7
La transizione-scuola lavoro: la conoscenza delle informazioni come strumento per orientarsi e inserirsi al meglio	9
Dati di contesto della provincia di Lecco   Anno 2022	12
Domanda di lavoro e offerta formativa nei settori principali dell'economia lecchese	16
<b>Schede di settore</b>	<b>18</b>
Il settore Metalmeccanico	19
Il settore Elettrico - Elettronico	22
Il settore Chimico	25
Il settore della Grafica	28
Il settore del Commercio	31
Il settore del Turismo e della Ristorazione	34
Il settore dei Servizi per la Sanità e l'Assistenza Sociale	37
Professioni impiegatizie dell'Area Amministrativa	40
Fonti	43

13ª RASSEGNA PROVINCIALE  
DELL'ORIENTAMENTO SCOLASTICO

ORIENTaLaMENTE

# Istruzioni per Orientarsi

L'offerta formativa del territorio  
per le classi terze delle Scuole Secondarie di I grado

**dal 12 al 21 ottobre 2023**

**Monastero di Santa Maria del Lavello  
CALOLZIOCORTE**

Provincia di Lecco



## SPAZI ESPOSITIVI ORIENTALAMENTE

- AREE TEMATICHE
- LABORATORI
- WORKSHOP
- VISITE GUIDATE
- CHECK-POINT
- SCUOLA/LAVORO

Info: Provincia di Lecco | Istruzione | tel. 0341.295 549 | [antonella.cassinelli@provincia.lecco.it](mailto:antonella.cassinelli@provincia.lecco.it)



## PRESENTAZIONE

La seconda edizione del rapporto “Il sistema economico e il sistema formativo a confronto” è uno strumento che la Provincia di Lecco mette a disposizione degli operatori del mondo della scuola, della formazione professionale, del mondo del lavoro e dei cittadini per trarre informazioni utili a rafforzare il sistema territoriale lecchese.

Il nuovo rapporto, presentato durante la rassegna “Orientalmente” dal 12 al 21 ottobre 2023 al Monastero Santa Maria del Lavello di Calolziocorte, mira ad analizzare le relazioni tra mondo della scuola, della formazione professionale e del lavoro in provincia di Lecco, con l’ambizione di contribuire a orientare le decisioni e le scelte dei diversi attori.

Infatti, il disallineamento tra domanda e offerta di lavoro rappresenta ancora uno dei principali problemi del nostro sistema occupazionale. Nel 2022 gli imprenditori lecchesi hanno considerato di difficile reperimento addirittura il 47% delle figure professionali da inserire in azienda, dato in crescita rispetto al 40% circa rilevato l’anno precedente.

Analogamente a quanto accade in altri territori con caratteristiche socioeconomiche simili al nostro, anche in provincia di Lecco la richiesta di profili professionali con specifiche competenze non trova un’adeguata corrispondenza da parte di giovani e adulti in cerca di occupazione. Questo mismatch determina conseguenze sociali ed economiche molto negative, che devono essere ridotte attraverso interventi mirati all’interno della filiera dell’istruzione, della formazione professionale e del lavoro.

Questa indagine analizza una serie di dati e indicatori su 7 settori economici del territorio, oltre alle professioni impiegatizie dell’area amministrativa, e approfondisce la presenza di un’offerta formativa in grado di soddisfare i fabbisogni di profili e competenze professionali più richiesti dalle imprese.

Per ogni settore sono stati esplicitati i profili professionali più richiesti, come risultano dalle comunicazioni obbligatorie di assunzione effettuate dai datori di lavoro ai Centri per l’impiego di Lecco e Merate, nonché dai dati sulle ricerche di lavoro pervenute e gestite dai nostri Cpi e pubblicate sul portale [www.leccolavoro.it](http://www.leccolavoro.it).

I numerosi dati contenuti nell’indagine saranno utilizzati nei tavoli istituzionali provinciali per la programmazione della prossima offerta formativa, a cui partecipano tutti gli stakeholders del territorio con un ruolo attivo e propositivo.

E’ sempre più necessario e urgente operare una pianificazione strettamente interconnessa con i fabbisogni espressi dalle attività economiche del territorio, per mettere a disposizione delle nostre imprese personale qualificato e ridurre la disoccupazione, tenendo comunque sempre presente le attitudini, le competenze, le aspirazioni e i sogni di ogni singolo individuo.

Siamo certi che una puntuale programmazione dell’offerta formativa e attività mirate di orientamento degli studenti rappresentano un grande investimento sul futuro dei nostri giovani, delle comunità locali e del sistema socioeconomico del territorio lecchese.

Ci auguriamo che una lettura attenta di questa indagine possa contribuire a prendere decisioni più consapevoli per la crescita e lo sviluppo delle nostre comunità e del nostro territorio.

**Carlo Malugani**

Consigliere provinciale delegato all’Istruzione,  
Formazione professionale e Centro impiego

**Alessandra Hofmann**

Presidente  
Provincia di Lecco



# INTRODUZIONE

La transizione dalla scuola al mondo del lavoro è un tema di straordinaria rilevanza in un'epoca segnata da profonde trasformazioni sociali, economiche e tecnologiche. Questo processo rappresenta una tappa fondamentale nella vita dei nostri ragazzi, poiché segna il passaggio da una fase di apprendimento formale a una di applicazione pratica delle competenze acquisite: le decisioni prese durante questa transizione influenzano non solo il destino dei ragazzi, ma anche l'equilibrio dell'economia e la competitività di un territorio.

Questo passaggio si svolge oggi in un contesto di profonde e complesse trasformazioni che stanno ridefinendo radicalmente il panorama globale e stanno al contempo creando opportunità e sfide senza precedenti per i giovani: cambiamenti tecnologici accelerati, mutamenti nei modelli economici, sfide ambientali e cambiamenti nelle strutture sociali.

La rapida evoluzione delle tecnologie digitali e dell'automazione sta rivoluzionando i comparti produttivi e la struttura occupazionale, ridisegnando le competenze richieste nel mondo del lavoro e rendendo essenziale per i giovani acquisire conoscenze in campi come l'intelligenza artificiale, la programmazione, la robotica e la gestione dei dati. C'è una crescente richiesta di lavoratori altamente qualificati e creativi, capaci di adattarsi rapidamente ai cambiamenti del mercato.

L'orientamento, oggi, continua ad essere il principale strumento per gestire la transizione tra scuola, formazione e lavoro: è proprio per questo motivo che si moltiplicano le attività di orientamento nelle scuole secondarie di primo grado e secondo grado per sostenere gli studenti nell'individuazione di obiettivi formativi e professionali adeguati alle proprie capacità e aspettative, anche attraverso collegamenti stabili con istituzioni locali, associazioni imprenditoriali, Camere di Commercio, Agenzie per il lavoro, Centri per l'impiego e operatori accreditati ai servizi per il lavoro e/o alla formazione.

In virtù di queste premesse la **Provincia di Lecco** vuole contribuire a riconoscere e valorizzare le potenzialità e le capacità di ciascun ragazzo, fornendogli un'adeguata conoscenza attraverso messaggi informativi chiari ed efficaci che conducano al successo scolastico. Uno dei principali benefici dell'orientamento è l'aiuto nella scoperta delle proprie aspirazioni e capacità: spesso, gli studenti possono sentirsi confusi riguardo a cosa desiderano fare nella vita o non essere pienamente consapevoli delle loro abilità e interessi. L'orientamento scolastico li aiuta a esplorare e identificare ciò che li appassiona, aprendo la strada per un percorso di studio e di carriera che sia in sintonia con le loro inclinazioni personali. Inoltre, l'orientamento fornisce informazioni obiettive sulle diverse opzioni di carriera disponibili e questo è particolarmente importante perché può consentire ai ragazzi e alle loro famiglie di prendere decisioni basate su dati reali.

Questo rapporto vuole essere, quindi, uno **strumento per supportare gli studenti e indirizzare le famiglie verso una lettura attenta delle caratteristiche dell'offerta formativa in provincia di Lecco, con uno sguardo all'evoluzione del mercato del lavoro e alle prospettive professionali e lavorative che si manifestano nello scenario territoriale.**

Con l'analisi delle schede descrittive di **7** tra i **settori economici più importanti** in ambito lecchese (**Chimico; Commercio; Grafica; Elettrico – Elettronico; Metalmeccanico; Servizi per la Sanità e Assistenza Sociale; Turismo e Ristorazione**) verranno presentati i più recenti fabbisogni professionali (2022) e le domande di assunzione espresse dalle imprese del territorio lecchese in rapporto al numero di studenti che hanno concluso il ciclo di studi conseguendo una qualifica, un diploma professionale, un diploma di maturità o un diploma di tecnico superiore (ITS Academy) entro l'annualità 2021/2022. Considerando, poi, la trasversalità di alcuni profili professionali, all'interno del rapporto vengono anche presentati i dati sulla domanda di lavoro e sull'offerta formativa relativi **alle professioni impiegate nell'area amministrativa**.

Il sistema formativo lecchese offre un numero significativo di corsi nell'ambito dell'istruzione tecnico-professionale e della formazione professionale, con oltre **1.700** diplomati/qualificati (esclusi liceali) in media all'anno. Importante evidenziare come, in provincia di Lecco, siano stati attivati nuovi percorsi di specializzazione post-diploma, legati agli ITS Academy (Istituti Tecnologici Superiori), progettati insieme alle imprese e che permettono agli studenti di acquisire competenze e abilità in contesti altamente tecnologici all'interno di "Industria 4.0". Al momento fanno il loro ingresso nel mercato del lavoro lecchese solamente tecnici superiori della Meccatronica, ma è imminente l'arrivo di diplomati ITS anche nell'indirizzo Agroalimentare. L'analisi congiunta dei fabbisogni professionali dichiarati dalle imprese lecchesi e i flussi in uscita dal sistema scolastico segnala per alcuni settori la presenza di un **significativo skill mismatch**, con un livello della **domanda di lavoro significativamente superiore all'offerta di diplomati sul territorio**, specialmente nel comparto **meccanico e meccatronico**.

Questi risultati, da un lato, segnalano la **necessità di investire nella creazione di nuovi indirizzi di studio** in tali ambiti, dall'altro forniscono un'**indicazione importante nella scelta dell'indirizzo da parte di studenti e famiglie**, consapevoli che in certi settori economici le prospettive occupazionali legate a determinati percorsi di studio possono facilitare un più immediato accesso al mercato del lavoro e la possibilità di migliorare la coerenza tra percorso di studio e ambito lavorativo di appartenenza.

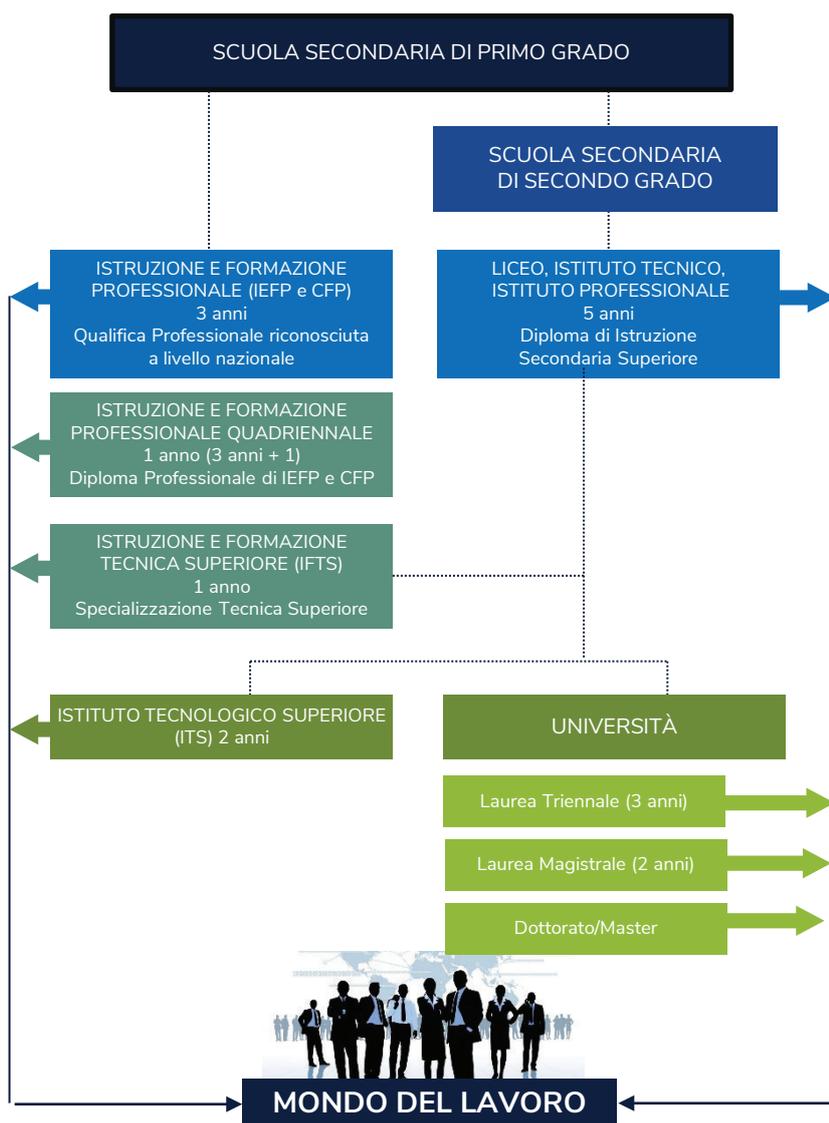


## LA TRANSIZIONE-SCUOLA LAVORO: LA CONOSCENZA DELLE INFORMAZIONI COME STRUMENTO PER ORIENTARSI E INSERIRSI AL MEGLIO

L'orientamento scolastico, universitario e lavorativo rappresenta una tappa importante nel percorso di ogni studente, sia per comprendere come indirizzarsi all'interno dei vari livelli di istruzione, sia per conoscere le opportunità di ingresso nel mondo del lavoro.



Alla fine del percorso secondario di primo grado (terza media), bisogna affrontare una scelta: decidere il percorso di studi che si vuole intraprendere per iniziare a costruire il proprio futuro. L'infografica che segue presenta in modo schematico quali sono i potenziali percorsi che possono condurre giovani ragazze e ragazzi al mondo del lavoro.



In Italia è obbligatorio frequentare la scuola per un periodo di almeno dieci anni, che va dai 6 ai 16 anni. Questo obbligo ha l'obiettivo di assicurare che ogni studente raggiunga un livello di istruzione equivalente al diploma di scuola superiore o una qualifica professionale di almeno tre anni entro il suo diciottesimo compleanno.

Se si sceglie di ottenere la **qualifica professionale** è possibile scegliere un percorso di **Istruzione e Formazione Professionale (leFP)**, offerta da istituti statali oppure erogata da enti regionali o provinciali, che ha una durata di tre o quattro anni. Con il percorso di tre anni si ottiene una qualifica professionale riconosciuta a livello nazionale, mentre con il percorso di quattro anni (tre anni di istruzione più un anno di specializzazione) si ottiene un diploma professionale.

### Offerta formativa: percorsi leFP in provincia di Lecco, Anno formativo 2022-2023

Indirizzo formativo	Numero di corsi presenti	Percorsi triennali		4° anno	
		Qualifica professionale		Diploma professionale	
		Numero di classi	Numero di studenti iscritti	Numero di classi	Numero di studenti iscritti
Agricolo	2	6	110	2	27
Amministrativo e segretariale	1	3	67	1	16
Animazione e spettacolo	2	2	33	3	64
Benessere	2	6	156	2	33
Edile	1	3	43	1	5
Elettrico	3	9	148	0	0
Grafico	2	5	112	1	8
Impianti termoidraulici	1	3	33	1	5
Informatico	1	2	40	0	0
Legno	2	6	37	1	7
Meccanico	4	15	245	3	41
Riparazione dei veicoli a motore	2	6	136	1	24
Ristorazione	5	17	181	5	37
Servizi di vendita	1	3	44	1	17
Trasformazione agroalimentare	3	9	127	2	26
<b>Totale</b>	<b>32</b>	<b>95</b>	<b>1.512</b>	<b>24</b>	<b>310</b>

Se dopo aver conseguito il diploma professionale si desidera **proseguire gli studi**, è possibile acquisire una specializzazione frequentando un ulteriore anno di **Istruzione e Formazione Tecnica Superiore (IFTS)**. Conseguendo quest'ultimo (o frequentando un quinto anno integrativo, che permette di sostenere l'Esame di stato) è possibile accedere a percorsi di studio biennali di alto livello presso gli Istituti Tecnologici Superiori (**ITS Academy**)<sup>1</sup> oppure intraprendere percorsi universitari.

<sup>1</sup> Oltre all'ITS della Fondazione **Istituto Tecnico Superiore Lombardo per le Nuove tecnologie Meccaniche e Meccatroniche**, che organizza già da un paio di anni presso l'Istituto Flocchi corsi per diventare tecnico superiore per l'automazione ed i sistemi meccatronici industriali, ci sono **altri 3 percorsi ITS** che prenderanno il via nel **novembre 2023** sul territorio lecchese:

**ITS Fondazione Istituto Tecnico Superiore per l'Innovazione del Sistema Agroalimentare** con sede legale a Sondrio, ma che interessa anche il territorio lecchese perché una parte delle lezioni si terranno a Lecco (2 corsi: tecnico superiore specializzato nelle produzioni enogastronomiche sostenibili del territorio e tecnico superiore specializzato nell'innovazione della filiera agroalimentare, nel controllo qualità e nella gestione della produzione).

**ITS Business Development Manager**, organizzato da ITS Machina Lonati in collaborazione con l'Istituto Maria Ausiliatrice di Lecco. La figura professionale in uscita è trasversale e spendibile in più settori economici, essendo strettamente collegata all'area dei profili impiegatizi altamente qualificati.

**ITS Cyber Defence Specialist** organizzato da ITS Academy Angelo Rizzoli di Milano in collaborazione con la società Easynet di Lecco. Le lezioni si terranno anche presso le unità formative di Easynet a Lecco.

Se invece si opta per ottenere un diploma di **Scuola Secondaria di Secondo Grado**, è possibile scegliere un percorso fra Liceo, Istituto Tecnico e Istituto Professionale, tutti con una durata di 5 anni.

### Offerta formativa dei licei, istituti tecnici e professionali in provincia di Lecco Anno scolastico 2022-2023

Indirizzo formativo	Numero di corsi presenti	Numero di classi	Numero di studenti iscritti
Agrario, agroalimentare e agroindustria	2	21	72
Amministrazione, finanza e marketing	7	89	1.508
Artistico	1	25	572
Chimica, materiali e biotecnologie	2	10	242
Costruzioni, ambiente e territorio	2	14	286
Elettronica ed elettrotecnica	2	10	213
Grafica e comunicazione	4	43	626
Informatica e telecomunicazioni	4	47	1.098
Liceo classico	1	20	381
Liceo linguistico	5	61	1.414
Liceo musicale	1	5	107
Liceo scientifico e scienze applicate	8	140	3.051
Liceo scienze umane	5	62	1.481
Meccanica, mecatronica ed energia	2	20	418
Produzione e manutenzione industriale e artigianale	2	29	620
Servizi culturali e dello spettacolo	1	4	90
Socio-sanitario	4	56	750
Trasporti e logistica	1	5	33
Turismo, enogastronomia e ospitalità	4	44	854
<b>Totale</b>	<b>58</b>	<b>705</b>	<b>13.816</b>

Anche il diploma di Scuola Secondaria di Secondo Grado prevede, ovviamente, di poter proseguire gli studi iscrivendosi all'**Università** oppure ad un Istituto Tecnologico Superiore (ITS Academy), percorsi che spesso comportano il trasferimento in altre province: a Lecco l'offerta di questi percorsi riguarda, infatti, esclusivamente le aree della meccanica, dell'ingegneria civile e dell'architettura.

### Offerta formativa ITS e Università in provincia di Lecco: diplomati e laureati

Livello di istruzione	Corso	Diplomati ITS e Laureati nel 2022
ITS	Nuove tecnologie per il made in Italy - Sistema meccanica	22
Laurea	Ingegneria civile, ambiente e territorio	56
Laurea	Ingegneria gestionale meccanica	114
Laurea	Ingegneria edile e architettura.	142
<b>TOTALE</b>		<b>334</b>

Per un ulteriore approfondimento rispetto alle caratteristiche specifiche dei diversi percorsi formativi e delle specializzazioni in cui si declinano si rimanda alla lettura della Guida "[Le scuole si presentano - anno scolastico 2023/20224](#)".

## DATI DI SINTESI SULL'OCCUPAZIONE IN PROVINCIA DI LECCO NEL 2022 (DAL 13° RAPPORTO DELL'OSSERVATORIO PROVINCIALE DEL MERCATO DEL LAVORO)



Popolazione attiva  
**147.600**  
% donne: **43,6%**

Dopo un biennio difficile, nel 2022 il trend fortemente negativo della **popolazione attiva**<sup>1</sup> residente in provincia di Lecco ha visto un rallentamento, registrando un calo del tutto marginale (-0,3%) rispetto all'anno precedente. In valore assoluto la popolazione attiva si è attestata a circa 147.600 unità, 400 in meno rispetto al 2021.

Questo indicatore è di notevole rilevanza per valutare il livello di «benessere» economico e sociale di un territorio, poiché corrisponde all'offerta di lavoro, cioè al complesso di persone sul quale un territorio può contare per l'esercizio e lo sviluppo delle attività economiche.



Tasso di attività  
69,1%  
donne: **61,8%**

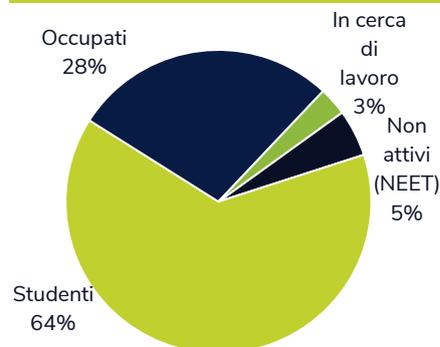
In relazione alla popolazione in età lavorativa, il **tasso di attività**<sup>2</sup> risulta pari al 69,1%, percentuale di poco inferiore al dato del 2021 (69,7%).

Questa diminuzione è imputabile esclusivamente alla componente maschile, che passa dal 77,5% del 2021 al 76,3% dell'ultimo anno; si mantiene invece stabile, intorno al 61,8%, il tasso di attività femminile.

Con riferimento ai **giovani di età compresa tra 15 e 24 anni**, quasi due su tre (il 64% del totale) sono inseriti in un percorso di studi, mentre coloro che già lavorano sono il 28%. Rispetto al 2021 sono aumentati sia gli studenti (erano il 62%), che gli occupati (erano il 24%).

L'aumento dei giovani occupati e il consistente peso degli studenti della scuola secondaria superiore e degli universitari ha di molto ridimensionato l'incidenza dei giovani NEET (5% nel 2022, rispetto al 9% del 2021).

Ripartizione % dei giovani 15-24 anni per posizione | Anno 2022



Tasso di occupazione totale: **67,1%**

L'incremento del numero di giovani che lavorano ha determinato un innalzamento del **tasso di occupazione giovanile**<sup>3</sup>, che nel 2022 raggiunge il 28,4%, contro il 23,9% dell'anno precedente, con un aumento pari a oltre 1.000 unità in valore assoluto. Si tratta di un valore percentuale superiore a quello che si registra nelle altre province lombarde.



Tasso di occupazione giovanile 15-24 anni  
**28,4%**

<sup>1</sup> Nell'accezione di Istat la definizione di Popolazione attiva è sinonimo di Forze di Lavoro e coincide con la somma di occupati, disoccupati e persone in cerca di prima occupazione.

<sup>2</sup> Il tasso di attività si calcola attraverso il rapporto tra le persone appartenenti alle forze di lavoro (occupati + persone in cerca di lavoro) e la corrispondente popolazione di riferimento (Istat).

<sup>3</sup> Il tasso di occupazione esprime quanta parte della popolazione, nel periodo di riferimento dell'indagine, ha un lavoro ed è calcolato come il rapporto percentuale tra gli occupati di una determinata classe di età (in genere 15-64 anni) e la popolazione residente totale della stessa classe di età.

In corrispondenza all'aumento del tasso di occupazione diminuisce il **tasso di disoccupazione**, che per i giovani con età 15-24 tra il 2021 e il 2022 scende dal 18,8% all'8,3%, vale a dire una riduzione di oltre 10 punti percentuali.

La diminuzione del tasso di disoccupazione interessa però anche i meno giovani: con riferimento alla popolazione totale residente in provincia di Lecco (in età lavorativa) esso infatti passa dal 5,5% al 2,9%.

A prescindere dall'età, il tasso di disoccupazione a Lecco si mantiene ampiamente al di sotto della media regionale.

Tasso di disoccupazione complessivo:

Lecco **2,9%**  
Lombardia **4,9%**



Tasso di disoccupazione giovanile (15-24 anni):

Lecco **8,3%**  
Lombardia **16,4%**



## I posti di lavoro e gli avviamenti nella provincia di Lecco

Nel 2022, grazie al miglioramento del contesto economico, si rileva un incremento dei **posti di lavoro** presenti nelle imprese lecchesi, con un aumento dell'ordine del 2,8% rispetto al 2021 ed un'inversione di tendenza rispetto agli andamenti negativi che hanno caratterizzato lo scorso biennio. **L'industria e le costruzioni** rappresentano il segmento di maggior «peso» nell'economia locale, con il 41,5% dei posti di lavoro totali. Seguono, da vicino, le attività dei servizi (compreso il commercio e il turismo) e, più distanziate, quelle della Pubblica Amministrazione.

POSTI DI LAVORO IN % PER SETTORE DI ATTIVITÀ, 2022

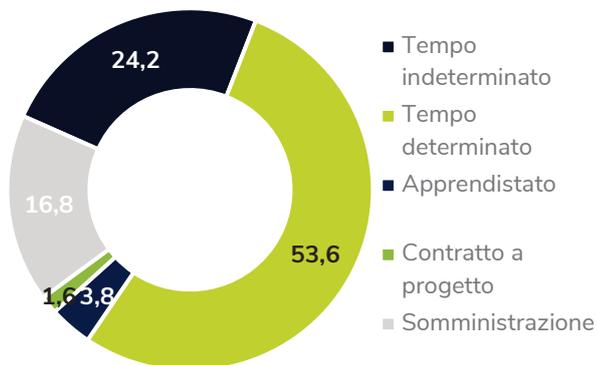
Settore	Quota % sul totale
Agricoltura	0,5
Industria e Costruzioni	41,5
Servizi	37,5
No Profit	2,5
P.A.	10,0
Lavoro domestico	2,0
Liberi Professionisti	5,5
Altri autonomi	0,5
<b>Totale</b>	<b>100,0</b>

Per quanto riguarda invece gli avviamenti registrati nel corso del 2022, il settore cui compete la quota più alta è quello dei servizi, che ad appannaggio dell'industria vi è una quota pari solamente alla metà di quest'ultima. Agricoltura e costruzioni coprono, congiuntamente considerate, il restante 7% delle attivazioni di contratto.

AVVIAMENTI IN % PER SETTORE DI ATTIVITÀ, 2022

Settore	Quota % sul totale
Agricoltura	2,1
Industria	31,0
Costruzioni	4,6
Servizi	62,3
<b>Totale</b>	<b>100,0</b>

AVVIAMENTI PER TIPO DI CONTRATTO, 2022



Tra gli avviamenti al lavoro registrati nel 2022 prevalgono nettamente quelli con **contratto a tempo determinato**, che sono il 53,6% del totale. L'incidenza di questi contratti appare in aumento rispetto all'anno precedente, quando era pari al 52,8%: una circostanza che evidenzia la crescente flessibilità del lavoro offerto da parte delle imprese. Le altre modalità contrattuali hanno un'incidenza di minor rilievo e tra queste le percentuali più elevate riguardano i contratti a **tempo indeterminato** (24,2%) e quelli di **somministrazione** (16,8%).

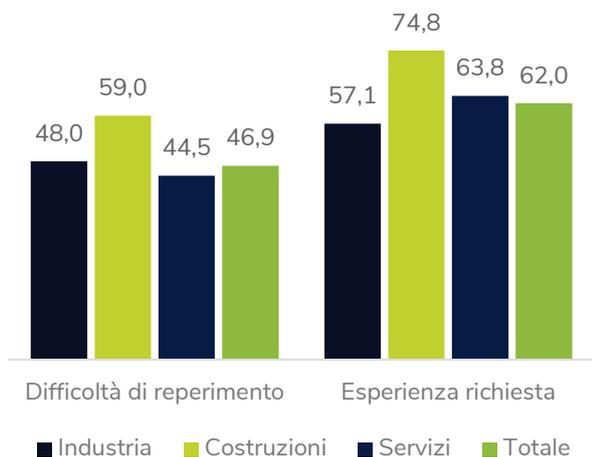
La domanda di lavoro prevista in provincia di Lecco nel 2022

L'ultimo anno si è rivelato particolarmente complicato per le imprese lecchesi, che hanno registrato un ulteriore aumento delle criticità già presenti da tempo nel mercato del lavoro locale: le imprese di Lecco e provincia, infatti, segnalano crescenti difficoltà di reperimento di personale adeguato alle proprie esigenze, ovvero per circa il 47% delle figure professionali che intendono inserire in organico. Si tratta di una percentuale nettamente superiore a quella registrata nel 2021 (+8 punti).

Tra i diversi settori economici, le difficoltà più elevate vengono segnalate nel settore manifatturiero e nelle costruzioni (rispettivamente 48% e 59%), ma anche nei servizi le figure difficili da trovare superano il 44% del totale. Fra le ragioni che determinano - secondo quanto dichiarato dalle imprese - le difficoltà di reperimento, viene segnalata soprattutto il ridotto numero di candidati e, in misura meno rilevante, l'inadeguatezza degli stessi, con particolare riferimento al livello formativo e/o alle competenze possedute.

Per il 62% delle figure previste in entrata nel 2022 le imprese della provincia di Lecco hanno indicato il requisito del possesso di una precedente esperienza lavorativa nella professione o nel settore in cui opera l'azienda come un aspetto rilevante in fase di selezione: la diminuzione rispetto al 2021 è pari, comunque, a 4,2 punti percentuali ed si tratta del livello più basso registrato negli ultimi cinque anni. Risulta del tutto evidente come il calo delle richieste di personale con esperienza da parte delle imprese offra maggiori opportunità occupazionali per i giovani.

DIFFICOLTÀ DI REPERIMENTO ED ESPERIENZA RICHIESTA AI LAVORATORI, 2022 (%)



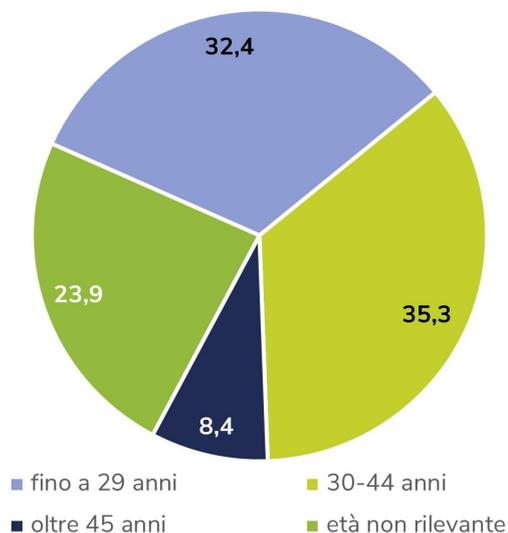
DIFFICOLTÀ DI REPERIMENTO NELLE PROVINCE LOMBARDE, 2022 (%)



La **propensione delle imprese verso i giovani** (in senso stretto, ovvero fino a 29 anni) è, infatti, in aumento rispetto all'anno precedente e nel 2022 raggiunge il 32,4% delle entrate previste.

Tra i settori maggiormente orientati ai giovani under 29, spicca il turismo-ristorazione, dove il 46% delle entrate programmate nel 2022 riguarda questa fascia di età. Seguono il settore del commercio (41%) e il comparto dell'industria in senso stretto (circa una assunzione su tre). A queste quote si deve aggiungere una parte di assunzioni per cui l'età non è un requisito rilevante per le imprese: per accedere a quei profili i giovani dovranno confrontarsi con candidati più anziani, che potrebbero vantare una precedente esperienza lavorativa.

ENTRATE PREVISTE PER CLASSE DI ETÀ, 2022



## I diplomati e qualificati per indirizzo di studio

Il numero di studenti della provincia di Lecco che nel 2022 ha conseguito un diploma di scuola secondaria superiore di secondo grado oppure una qualifica nei percorsi di leFP (Istruzione e Formazione Professionale) si è mantenuto al di sopra della soglia delle tremila unità. I diplomati e i qualificati al termine dell'anno scolastico 2021-22 sono stati pari a circa 3mila unità, rispetto alle 3.065 dell'anno precedente: in termini percentuali si registra una diminuzione pari al -1,9%.

**Fra i diplomati** il flusso dei liceali si conferma quello più consistente: nel 2022 rappresenta ben il 54,9% del totale (era pari al 50,5% lo scorso anno), un valore decisamente superiore al corrispondente flusso dei diplomati in uscita da istituti tecnici (31,6%) e professionali (13,5%).

Con riferimento agli **indirizzi liceali** appare particolarmente rilevante il flusso in uscita dal liceo scientifico (23,7% del totale diplomati).

Per quanto riguarda gli **istituti tecnici**, si registra invece una sensibile flessione rispetto all'anno precedente, con l'incidenza sul totale che passa dal 35% al 31,6% del totale: gli indirizzi con il maggior numero di diplomati sono quello dell'amministrazione, finanza, e marketing, con il 7,5% dei totale dei diplomati, e quello informatico e delle telecomunicazioni, con il 6,1%.

Anche diplomati in **istituti professionali**, che rappresentano la quota più bassa della provincia (13,5%), sono in diminuzione rispetto al 2021. I flussi in uscita più consistenti si registrano nell'indirizzo socio-sanitario (5,8% dei diplomati totali) e in quello enogastronomico-alberghiero (3,4%).

Nel sistema della **formazione professionale (leFP)**, considerando nell'insieme i qualificati al 3° anno e i diplomati al 4° anno, il flusso in uscita più elevato si registra per l'indirizzo "meccanico e automazione industriale", che detiene il 21% del totale dei qualificati e diplomati dei percorsi leFP. Flussi consistenti riguardano anche l'indirizzo "agricolo e trasformazione alimentari" (17% del totale) e "ristorazione/sala bar" (15,6%).

## DOMANDA DI LAVORO E OFFERTA FORMATIVA NEI PRINCIPALI SETTORI DELL'ECONOMIA LECCHESE

Al fine di fornire un supporto informativo agli studenti e alle loro famiglie, volto a promuovere una maggiore conoscenza e comprensione delle dinamiche economiche, dell'offerta formativa e del mercato del lavoro nella provincia di Lecco, sono state predisposte delle schede di approfondimento relative a sette settori economici fra quelli di maggior rilevanza nel territorio.

Prima di addentrarci nell'analisi dei singoli comparti produttivi individuati, è opportuno operare un confronto complessivo della domanda e dell'offerta di manodopera qualificata (nella fattispecie: in possesso di una qualifica professionale o di un diploma di maturità), consultando la tabella che segue.

### Entrate previste dalle imprese lecchesi di personale qualificato nel 2022 e giovani in uscita dal sistema formativo provinciale (media 2019-2022) per livello e ambito di formazione

	Entrate di personale con qualifica superiore all'obbligo scolastico previste nel 2022 (v.a.)*	di cui: SENZA ESPERIENZA	Uscite annuali dal sistema formativo nel 2019-2022 (v.a.)*
<b>TOTALE</b>	<b>17.960</b>	<b>5.450</b>	<b>2.190</b>
<b>Qualifica e diploma di formazione professionale</b>	<b>5.910</b>	<b>1.990</b>	<b>440</b>
Meccanico e riparazione veicoli a motore	2.520	920	90
Elettrico ed elettronico	410	100	40
Agricolo e trasformazione agroalimentare	370	170	70
Edile e impianti termoidraulici	310	40	20
Altre attività manifatturiere (chimico, tessile, legno, carta)	190	80	20
Ristorazione e servizi di promozione e accoglienza	1.050	230	80
Amministrativo segretariale	230	90	20
Benessere	190	80	40
Altre attività non manifatturiere (vendita, logistica, altro)	640	290	50
<b>Livello secondario</b>	<b>8.190</b>	<b>2.960</b>	<b>1.410</b>
Amministrazione, finanza e marketing	2.450	1.060	290
Indirizzo meccanica, mecatronica ed energia	1.640	530	70
Turismo, enogastronomia e ospitalità	920	290	210
Socio-sanitario	540	120	160
Elettronica ed elettrotecnica	530	180	50
Trasporti e logistica	400	220	-
Informatica e telecomunicazioni	380	70	150
Produzione e manutenzione industriale e artigianale	300	130	70
Altri indirizzi tecnici e professionali	600	150	220
Licei	430	200	190
<b>Istruzione tecnica superiore (ITS)</b>	<b>270</b>	<b>50</b>	<b>20</b>
<b>Livello universitario</b>	<b>3.590</b>	<b>450</b>	<b>320</b>
Ingegneria	1.040	130	320
Altri indirizzi	2.550	320	-

\* Valori assoluti arrotondati alle decine. I totali possono non coincidere con la somma dei singoli valori. Il segno (-) indica l'assenza di unità nell'incrocio indicato.

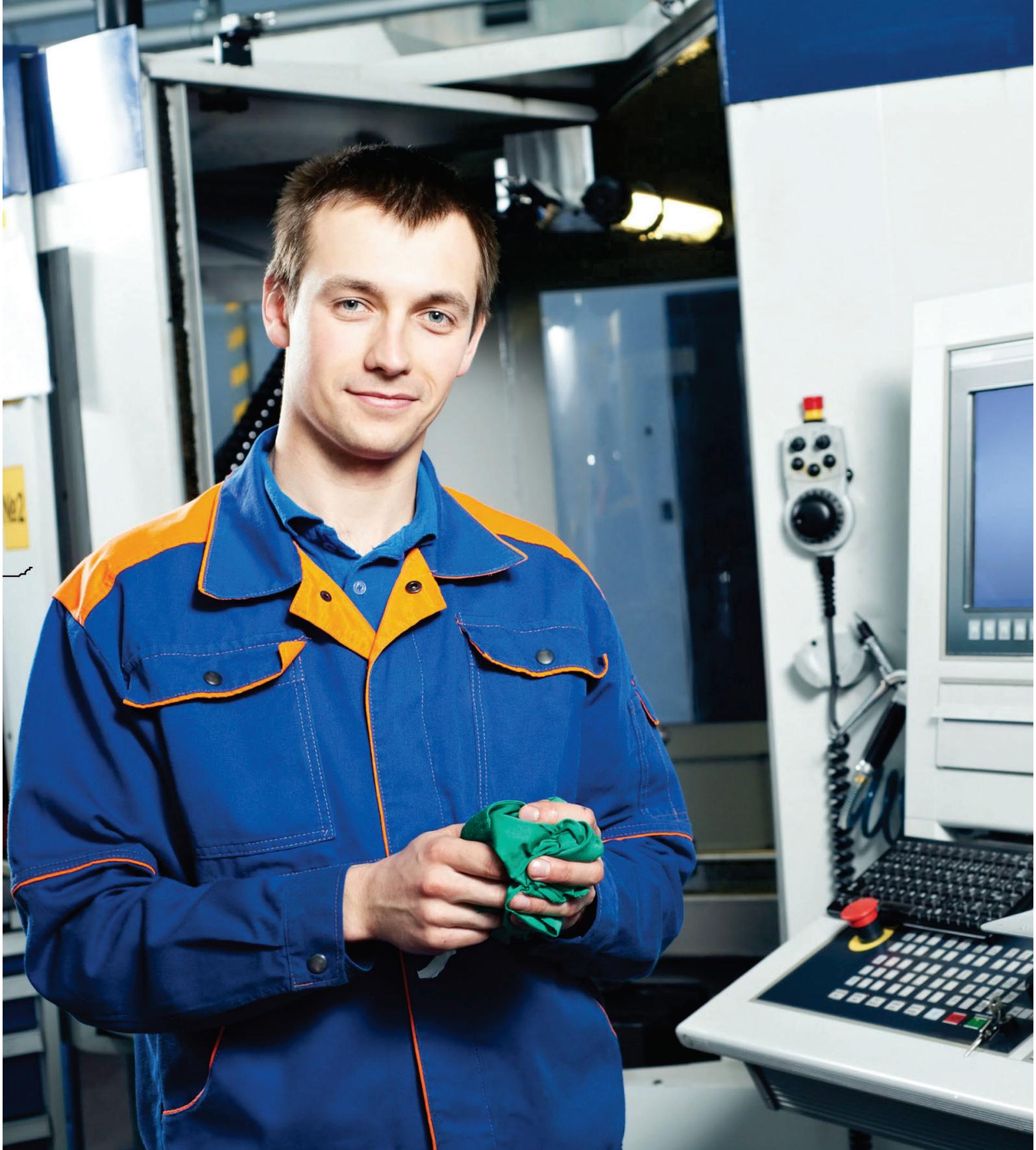
Risulta fin da subito evidente come l'offerta complessiva sia in grado di soddisfare solamente il 40% della domanda di candidati senza esperienza, ovvero proprio coloro che sono in uscita dal sistema formativo: più di **1.500 qualificati mancanti** e **altrettanti diplomati**, cui si aggiungono **altri 150** profili non coperti da personale in uscita dal sistema di **formazione terziaria** del territorio. Basterebbero questi pochi dati per descrivere lo *shortage* attualmente riscontrabile in provincia di Lecco: un mismatch solo in parte attribuibile a carenze dell'offerta formativa, ma che trova le sue radici anche nell'insufficiente ricambio demografico.

Provando a spingere l'analisi ad un dettaglio settoriale, i sette settori selezionati per l'analisi condotta nelle successive schede sono: **Chimica, Commercio, Elettrico - Elettronico, Grafica, Metalmeccanica, Servizi per la Sanità e Assistenza Sociale e Turismo e Ristorazione**. È stata realizzata, inoltre, una scheda dedicata alle **professioni dell'area amministrativa** nelle imprese private presenti nella provincia di Lecco. Ciascuna scheda è strutturata in modo da fornire una panoramica completa delle informazioni relative al settore in questione a livello provinciale, inclusi gli aspetti economici, l'offerta formativa e i fabbisogni professionali delle imprese. Le informazioni contenute in ogni scheda includono:

- una sintesi generale delle caratteristiche del settore in termini di aspetti economici, offerta formativa e necessità professionali;
- il numero di posti di lavoro nel settore, espressi sia in valori assoluti che in percentuale rispetto al totale dei posti di lavoro nella provincia di Lecco;
- il numero di imprese operanti nel settore, anch'esso in valori assoluti e in percentuale rispetto al totale delle imprese presenti nella provincia. Inoltre, viene indicata la percentuale di imprese gestite da giovani under 35<sup>4</sup>, utilizzando dati forniti da Infocamere;
- una descrizione dell'offerta formativa nella provincia di Lecco correlata al settore in esame, con un focus sui percorsi formativi che offrono opportunità di inserimento lavorativo in tempi ridotti;
- i dettagli riguardanti il numero medio annuo di diplomati nel quadriennio 2019-2022, suddivisi per Istituti Tecnici, Istituti Professionali e Centri di Formazione Professionale. Viene fornita anche la percentuale di diplomati nei percorsi relativi al settore rispetto al totale dei diplomati nella provincia di Lecco, basandosi su dati dell'Osservatorio Scolastico Provinciale;
- un elenco degli istituti scolastici e dei relativi indirizzi che offrono corsi correlati a ciascun settore.
- i dettagli sui fabbisogni professionali delle imprese e sulle entrate previste dalle imprese per il 2022, con distinzione tra entrate che richiedono un diploma tecnico, un diploma professionale (dopo un percorso di 4 o 5 anni) o una qualifica professionale. Viene inoltre fornita la percentuale di assunzioni previste dalle imprese considerate difficili da reperire e la quota di assunzioni previste riservate a persone senza esperienza (giovani) rispetto al totale delle assunzioni previste;
- le informazioni sulle principali competenze tecniche e trasversali richieste dalle imprese, basate sui dati forniti dal Sistema informativo Excelsior Unioncamere-Anpal;
- una comparazione tra i fabbisogni professionali delle imprese (suddivisi in core e residuali) per percorsi di studio, evidenziando se il numero medio annuo di diplomati/qualificati provenienti dai percorsi di studio è sufficiente per soddisfare le richieste di personale, in particolare di quello relativo alle professioni core del settore e senza esperienza (giovani), espresse dalle imprese locali. Questo confronto utilizza dati sia di fonte Excelsior che dell'Osservatorio Scolastico Provinciale;
- una mappa regionale che mette in evidenza l'importanza relativa del settore a livello locale rispetto alle altre province lombarde, basandosi sulla percentuale dei fabbisogni occupazionali del settore rispetto al totale delle entrate nella provincia di Lecco, utilizzando dati da Excelsior.
- un elenco delle professioni più ricercate dalle imprese per ciascun settore, basato su dati previsionali nazionali del 2022 (Excelsior), dati tratti dalle ricerche di lavoro pubblicate su leccolavoro.it. (job vacancies) e dati sulle comunicazioni obbligatorie (COB) relative agli avviamenti al lavoro nella provincia di Lecco per l'anno 2022, provenienti dal portale regionale SISTAL.

---

<sup>4</sup> Si tratta delle imprese in cui la partecipazione di persone 'under 35' risulta complessivamente superiore al 50%, mediando le composizioni di quote di partecipazione e cariche attribuite.



**SCHEDE DI SETTORE**

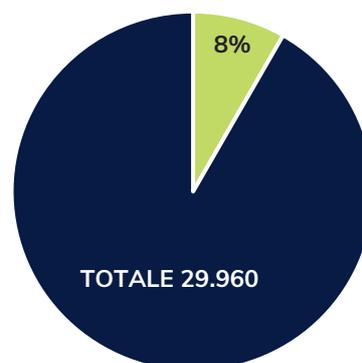
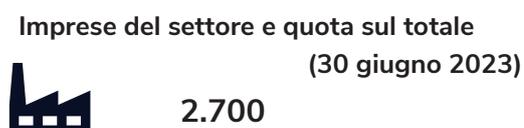
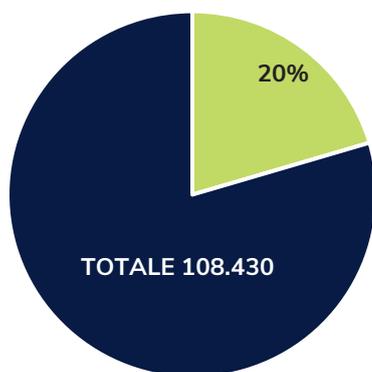
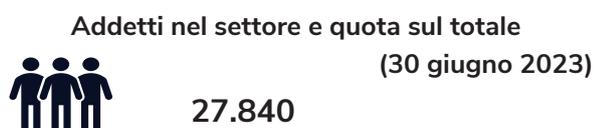
# METALMECCANICA

Il settore della Metalmeccanica ricomprende la produzione, la lavorazione e l'assemblaggio di componenti e strutture metalliche, di macchinari e di attrezzature industriali. Rappresenta un pilastro fondamentale dell'attuale panorama economico provinciale, soprattutto in termini occupazionali. Sono oltre 27.800 gli addetti che operano nel settore, ovvero un quinto degli addetti che lavorano in provincia, impiegati in 2.700 imprese che operano in questo settore, anche se solo il 6% di queste imprese è considerata giovanile.

L'importanza del settore non trova corrispondenza nell'ampia offerta formativa dedicata che ha visto, negli anni 2019-2022, 190 ragazzi all'anno in uscita da percorsi di istruzione secondaria e 130 all'anno in uscita da percorsi di formazione terziaria specifici per il settore. Dal lato della domanda, la difficoltà di reperimento di nuove figure per le imprese risulta molto elevata, oltre un'entrata su due è di difficile reperimento.

Le professionalità più richieste dal settore sono figure quali operai e attrezzisti di macchine utensili, montatori, assemblatori e meccanici.

## LE IMPRESE E I POSTI DI LAVORO IN PROVINCIA



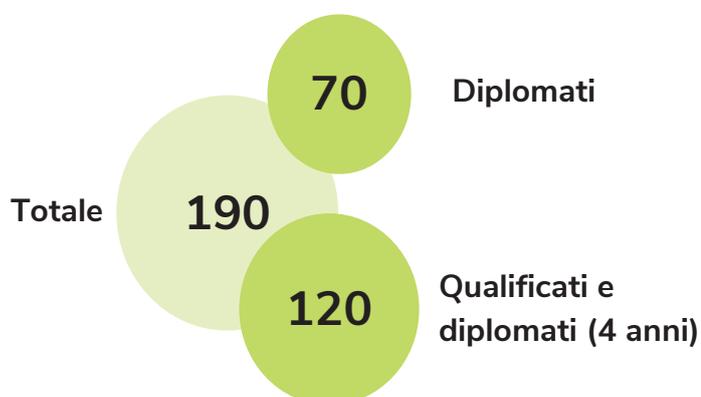
Quota di imprese giovanili  
sul totale del settore

6%



## IL SISTEMA FORMATIVO - FLUSSI IN USCITA NEGLI INDIRIZZI RELATIVI AL SETTORE

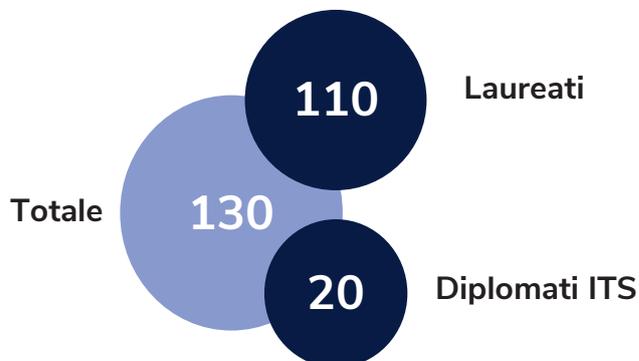
Offerta secondaria: media annuale 2019-2022



% diplomati in questi indirizzi sul totale 3,0%

% qualificati e diplomati (4 anni) in questi indirizzi sul totale 32,4%

Offerta terziaria: media annuale 2019-2022



% laureati in questi indirizzi sul totale 34,4%

% diplomati ITS in questi indirizzi sul totale 100,0%

## ISTITUTI E ATENEI IN PROVINCIA E INDIRIZZI DEL SETTORE

### ISTITUTI

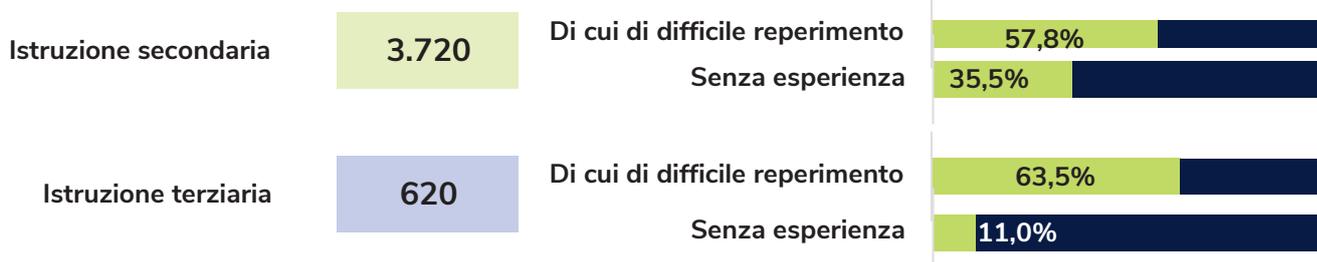
POLITECNICO DI MILANO  
 FONDAZIONE ISTITUTO TECNICO SUPERIORE  
 LOMBARDO (ITS) PER LE NUOVE TECNOLOGIE  
 MECCANICHE E MECCATRONICHE  
 ISTITUTO BADONI  
 ISTITUTO MARCO POLO  
 ISTITUTO FIOCCHI  
 C.F.P. FONDAZIONE CLERICI  
 C.F.P. FONDAZIONE ENAIP LOMBARDIA  
 C.F.P. ALDO MORO

### INDIRIZZI

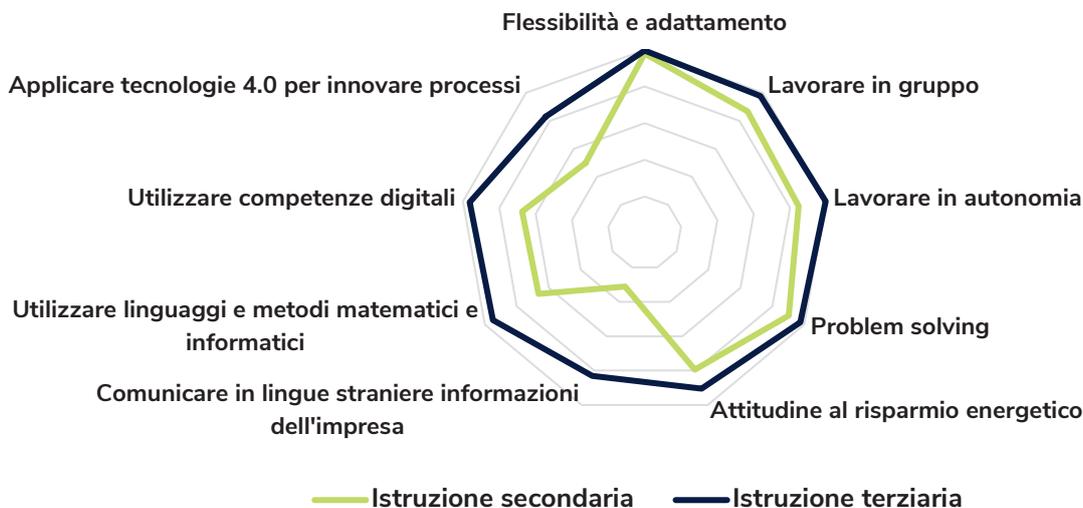
- Ingegneria gestionale meccanica
- Nuove tecnologie per il made in Italy  
- Sistema meccanica
- Meccanica, mecatronica ed energia
- Meccanico
- Impianti termoidraulici

## LA DOMANDA DELLE IMPRESE E I FABBISOGNI PROFESSIONALI

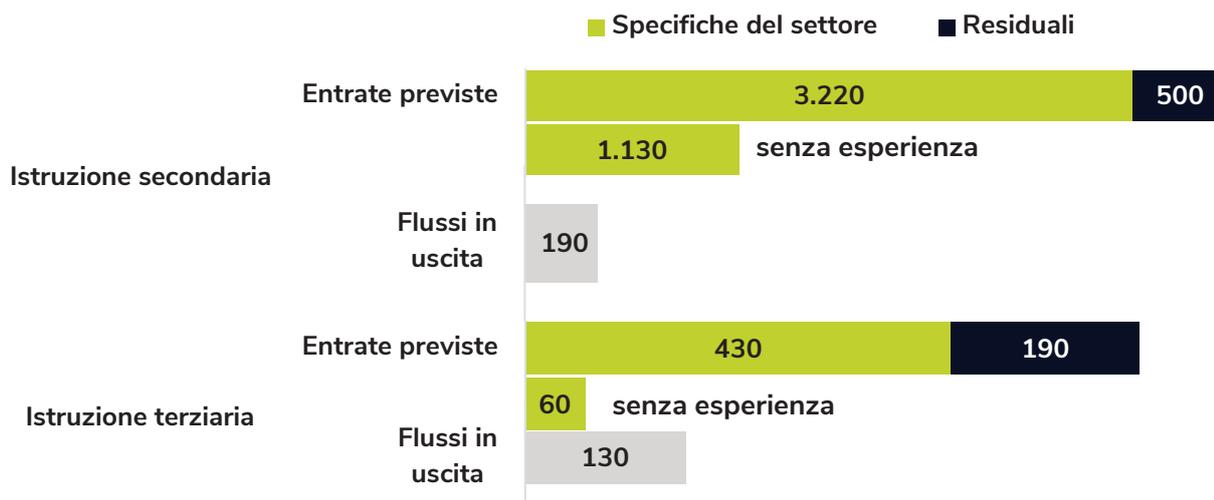
### Le entrate previste dalle imprese nel 2022



### LE PRINCIPALI COMPETENZE RICHIESTE DALLE IMPRESE PER TIPOLOGIA FORMATIVA

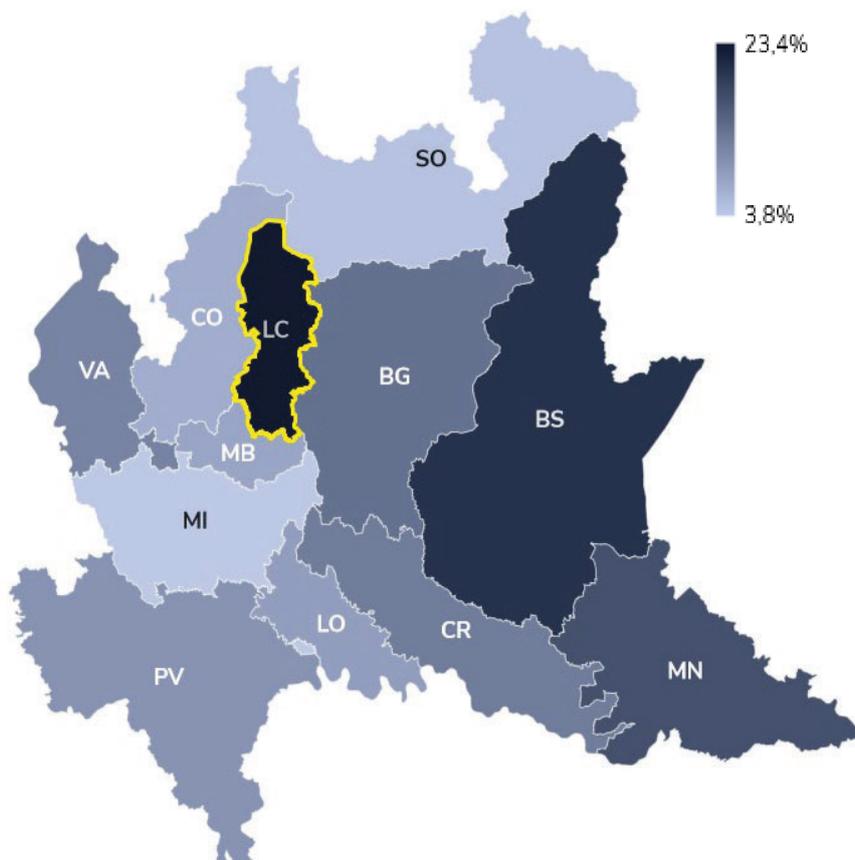


## ENTRATE PREVISTE DALLE IMPRESE E FLUSSI SCOLASTICI IN USCITA



## FABBISOGNI PROFESSIONALI DEL SETTORE IN % SUI FABBISOGNI TOTALI NELLE PROVINCE LOMBARDE (2022)

Province	%
Bergamo	13,5%
Brescia	20,3%
Como	6,8%
Cremona	12,3%
Lecco	23,4%
Lodi	8,5%
Monza e Brianza	7,7%
Milano	3,8%
Mantova	16,9%
Pavia	9,7%
Sondrio	4,5%
Varese	11,5%



La quota di fabbisogni professionali relativi al settore in provincia di Lecco (23,4%) si colloca in prima posizione nella classifica delle province lombarde

## LE PROFESSIONI PIÙ RICERCATE DALLE IMPRESE DEL SETTORE



### Previsioni nazionali 2022

Assemblatori in serie di parti di macchine

Attrezzisti di macchine utensili e professioni assimilate

Meccanici e montatori di macchinari industriali e assimilati

Montatori di carpenteria metallica

Operai macchine utensili automatiche e semiautomatiche industriali



### Annunci di lavoro online su [www.leccolavoro.it](http://www.leccolavoro.it)

Fabbri ferrai costruttori di utensili ed assimilati

Fonditori, saldatori, lattonieri, calderai, montatori di carpenteria metallica e professioni assimilate

Meccanici artigianali, montatori, riparatori e manutentori di macchine fisse e mobili (esclusi gli addetti alle linee di montaggio industriale)

Operai addetti a macchine automatiche e semiautomatiche per lavorazioni metalliche e per prodotti minerali



### Avviamenti al lavoro (COB)

Fabbri ferrai costruttori di utensili ed assimilati

Fonditori, saldatori, lattonieri, calderai, montatori di carpenteria metallica e professioni assimilate

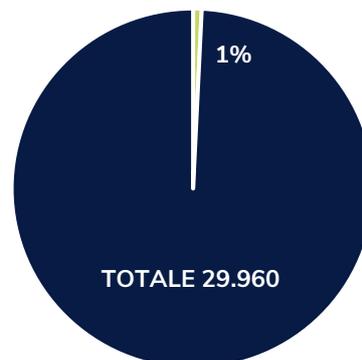
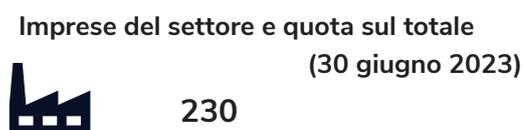
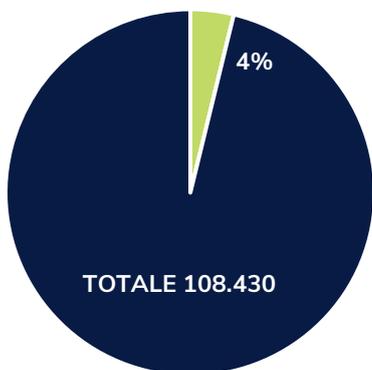
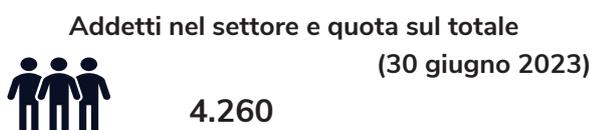
Operai addetti a macchine automatiche e semiautomatiche per lavorazioni metalliche e per prodotti minerali

Operatori di impianti per la trasformazione e lavorazione a caldo dei metalli

# ELETTRICO E ELETTRONICO

Nel settore Elettrico ed Elettronico operano le imprese della produzione, distribuzione e innovazione di dispositivi elettrici ed elettronici, dalla generazione di energia elettrica alle apparecchiature elettroniche di consumo. In termini di imprese e occupazione, sul territorio provinciale, si contano 230 imprese, che danno lavoro a quasi 4.300 addetti. L'offerta formativa dedicata ha visto negli anni 2019-2022 circa 90 giovani all'anno in uscita da percorsi di istruzione secondaria, di cui 50 con diploma tecnico e 40 con qualifica professionale. Dal lato della domanda, sono proprio i ragazzi in uscita da percorsi di scuola superiore (5 anni) quelli più difficili da trovare per le imprese della provincia: il 40% è di difficile reperimento. Stante un apparente equilibrio (almeno in termini quantitativi) fra domanda e offerta, sembra verosimile che la criticità nel reperire candidati sia imputabile ad un'inadeguata preparazione degli stessi. Rispetto alle altre province lombarde, Lecco si colloca in seconda posizione per fabbisogno di personale in questo settore rispetto al totale provinciale. Le professionalità più richieste dal settore sono assemblatori, cablatori, installatori, riparatori e manutentori di apparecchiature elettriche ed elettroniche.

## LE IMPRESE E I POSTI DI LAVORO IN PROVINCIA



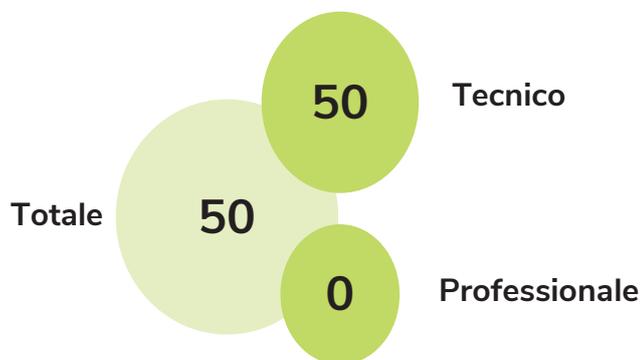
Quota di imprese giovanili  
sul totale del settore

1%



## IL SISTEMA FORMATIVO - FLUSSI IN USCITA NEGLI INDIRIZZI RELATIVI AL SETTORE

Offerta di diplomati: media annuale 2019-2022



% diplomati tecnici nel  
settore sul totale dei  
diplomati tecnici

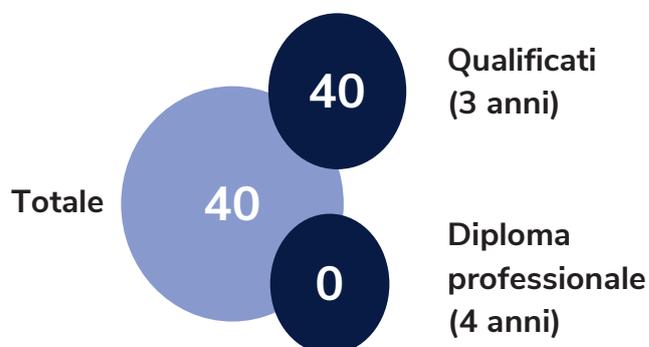
6,8%

% diplomati professionali

0,0%

nel settore sul totale dei  
diplomati professionali

Offerta professionale: media annuale 2019-2022



% qualificati nel settore sul totale dei  
qualificati

9,9%

% diplomati (4 anni) sul totale dei  
diplomati (4 anni)

0,0%

## ISTITUTI E ATENEI IN PROVINCIA E INDIRIZZI DEL SETTORE

### ISTITUTI

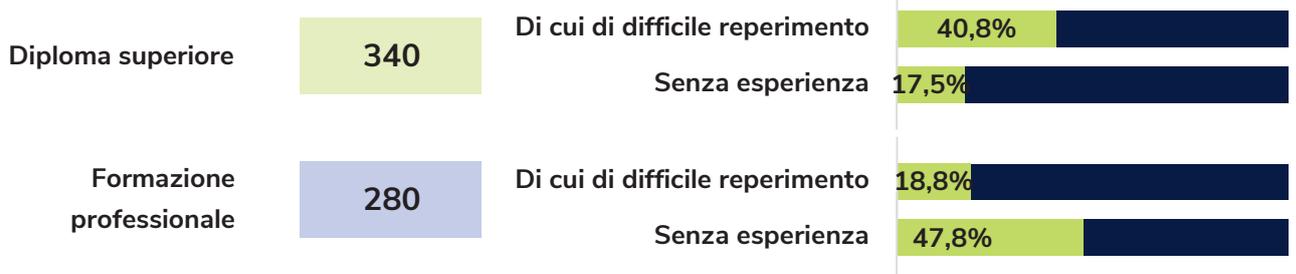
ISTITUTO BADONI  
 ISTITUTO FIOCCHI  
 ISTITUTO MARCO POLO  
 ISTITUTO VIGANÒ  
 C.F.P. FONDAZIONE CLERICI  
 C.F.P. FONDAZIONE ENAIP LOMBARDIA

### INDIRIZZI

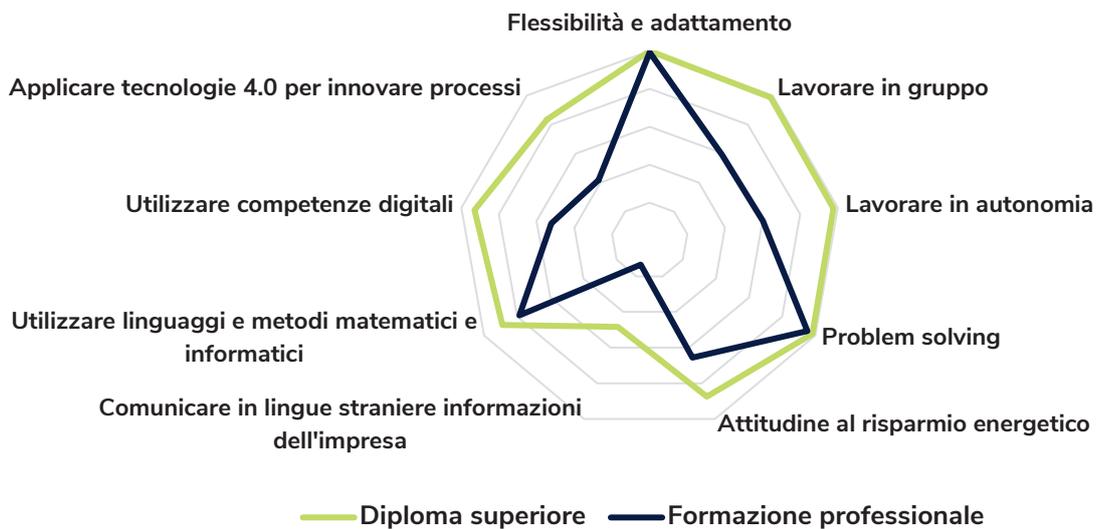
- Elettrico
- Elettronico
- Elettronica ed elettrotecnica

## LA DOMANDA DELLE IMPRESE E I FABBISOGNI PROFESSIONALI

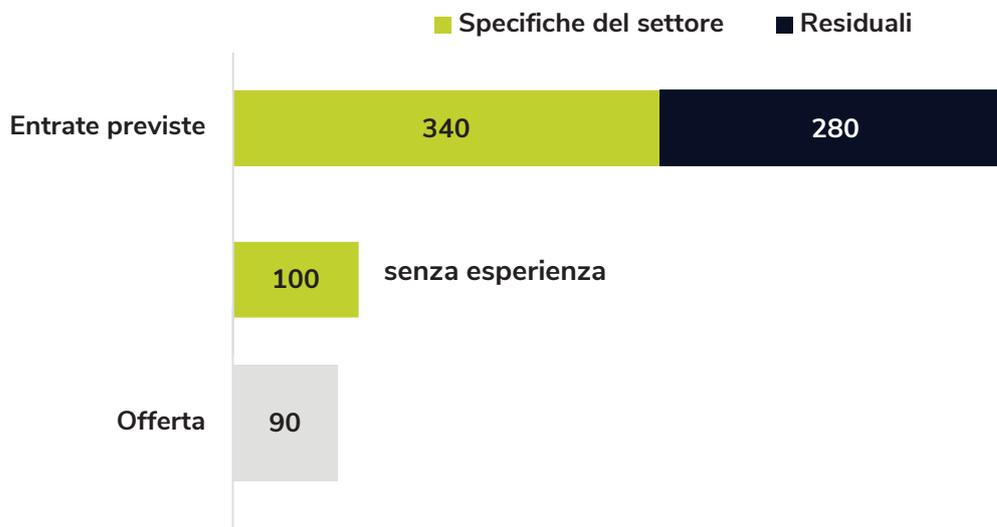
Le entrate previste dalle imprese nel 2022



## LE PRINCIPALI COMPETENZE RICHIESTE DALLE IMPRESE PER TIPOLOGIA FORMATIVA

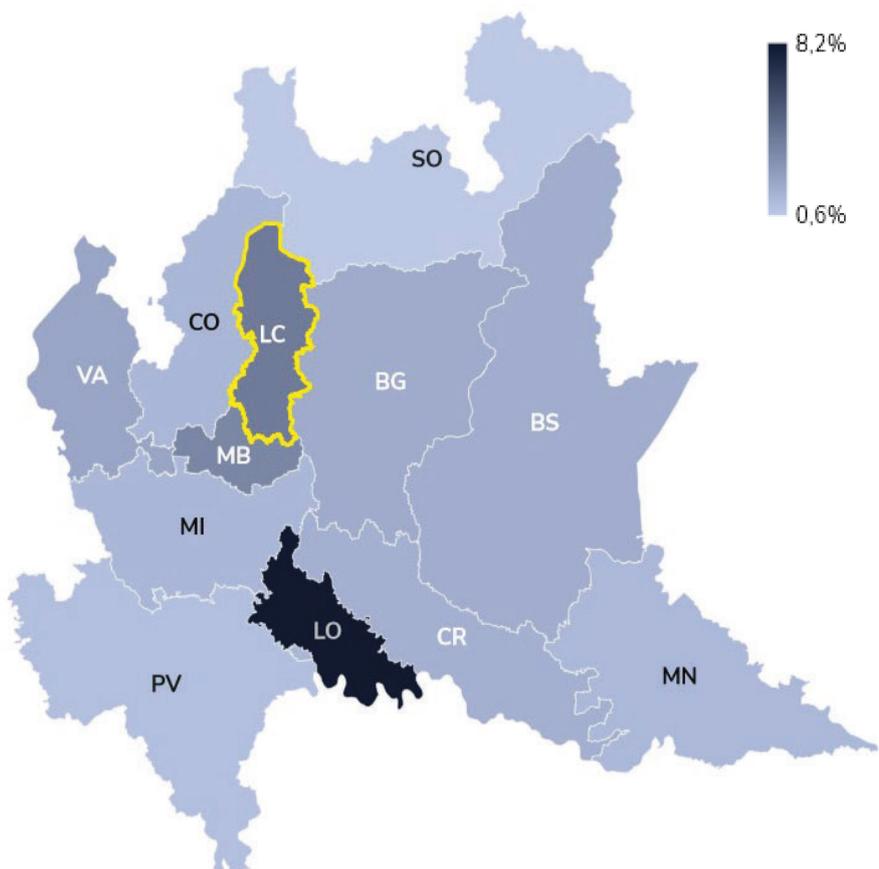


## ENTRATE PREVISTE DALLE IMPRESE E FLUSSI SCOLASTICI IN USCITA



FABBISOGNI PROFESSIONALI DEL SETTORE IN % SUI FABBISOGNI TOTALI  
NELLE PROVINCE LOMBARDE (2022)

Province	%
Bergamo	1,9%
Brescia	1,8%
Como	1,4%
Cremona	1,7%
<b>Lecco</b>	<b>4,0%</b>
Lodi	8,2%
Monza e Brianza	3,5%
Milano	1,4%
Mantova	1,3%
Pavia	1,0%
Sondrio	0,6%
Varese	2,1%



La quota di fabbisogni professionali relativi al settore in provincia di Lecco (4%) si colloca in seconda posizione nella classifica delle province lombarde

LE PROFESSIONI PIÙ RICERCATE DALLE IMPRESE DEL SETTORE



Previsioni nazionali 2022

Assemblatori e cablatori apparecchi. elettroniche e telecomunicazioni

Assemblatori e cablatori di apparecchiature elettriche

Ingegneri elettronici e in telecomunicazioni

Installatori e riparatori di apparati elettrici ed elettromeccanici

Manutentori e riparatori apparati elettronici industriali e di misura



Annunci di lavoro online su [www.leccolavoro.it](http://www.leccolavoro.it)

Artigiani e operai specializzati dell'installazione e della manutenzione di attrezzature elettriche ed elettroniche

Ingegneri e professioni assimilate

Tecnici in campo ingegneristico



Avviamenti al lavoro (COB)

Artigiani e operai specializzati dell'installazione e della manutenzione di attrezzature

Ingegneri e professioni assimilate

Tecnici di apparecchiature ottiche e audio-video

Tecnici in campo ingegneristico

Tecnici informatici, telematici e delle telecomunicazioni

# CHIMICA

Il settore della Chimica si dedica alla produzione e alla ricerca e sviluppo di prodotti chimici e derivati dalla chimica. Nel contesto delle imprese e dell'occupazione, attualmente, si contano 60 imprese che operano in questo settore, che danno lavoro a 730 addetti.

L'offerta formativa specifica per il settore ha visto, negli anni 2019-2022, circa 40 diplomati all'anno in uscita da percorsi di istruzione secondaria, tutti provenienti da istituti tecnici. Dal lato della domanda, sono proprio i ragazzi in uscita da percorsi di scuola superiore quelli più difficili da trovare per le imprese della provincia, una su tre risulta di difficile reperimento.

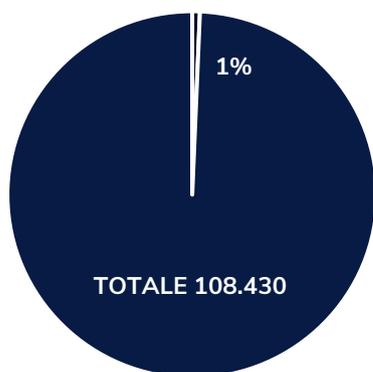
Rispetto alle altre province lombarde, Lecco si colloca in penultima posizione per fabbisogno di personale in questo settore rispetto al totale provinciale. Le professionalità più richieste dal settore sono operatori di impianti e macchinari per la chimica, chimici e tecnici chimici.

## LE IMPRESE E I POSTI DI LAVORO IN PROVINCIA

Addetti occupati nel settore e quota sul totale  
(30 giugno 2023)



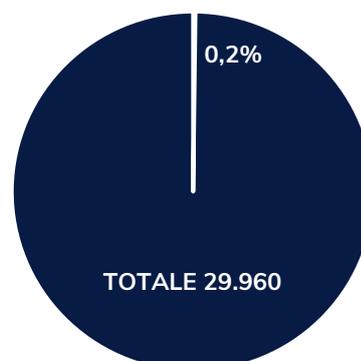
730



Unità locali d'impresa del settore e quota sul totale  
(30 giugno 2023)



60



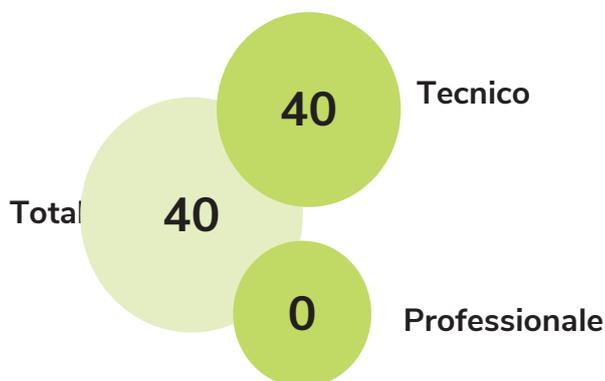
Quota di imprese giovanili  
sul totale del settore

7%

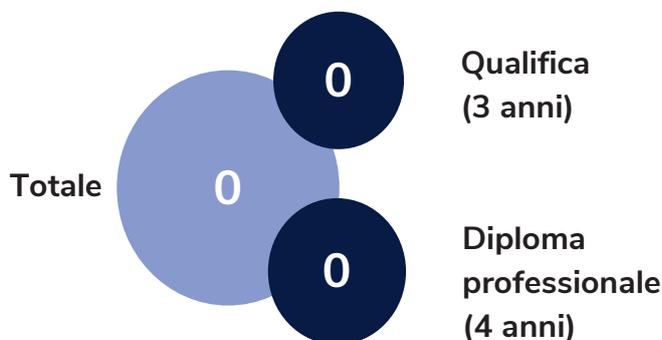


## IL SISTEMA FORMATIVO - FLUSSI IN USCITA NEGLI INDIRIZZI RELATIVI AL SETTORE

Offerta di diplomati: media annuale 2019-2022



Offerta professionale: media annuale 2019-2022



% diplomati tecnici nel settore sul totale dei diplomati tecnici 5,4%

% qualificati nel settore sul totale dei qualificati 0,0%

% diplomati professionali nel settore sul totale dei diplomati professionali 0,0%

% diplomati (4 anni) sul totale dei diplomati (4 anni) 0,0%

## ISTITUTI E ATENEI IN PROVINCIA E INDIRIZZI DEL SETTORE

### ISTITUTI

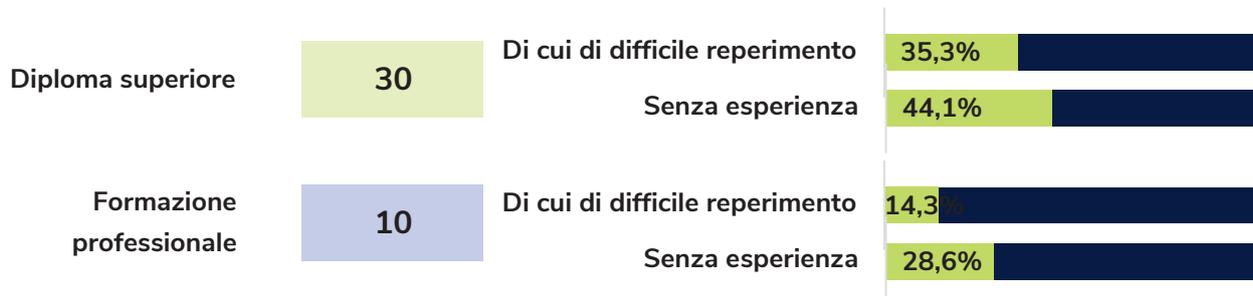
ISTITUTO GREPPI  
ISTITUTO FIOCCHI

### INDIRIZZI

- Biotecnologie ambientali
- Chimica e materiali

## LA DOMANDA DELLE IMPRESE E I FABBISOGNI PROFESSIONALI

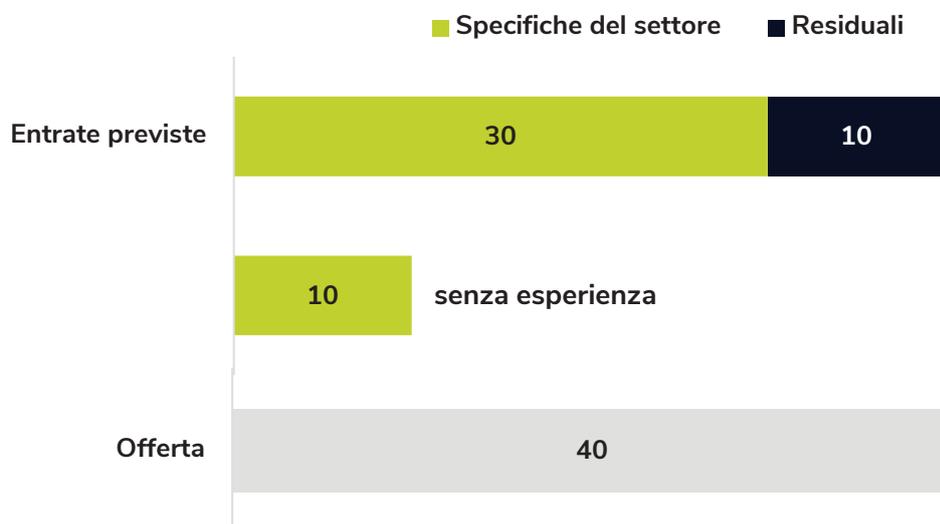
Le entrate previste dalle imprese nel 2022



## LE PRINCIPALI COMPETENZE RICHIESTE DALLE IMPRESE PER TIPOLOGIA FORMATIVA

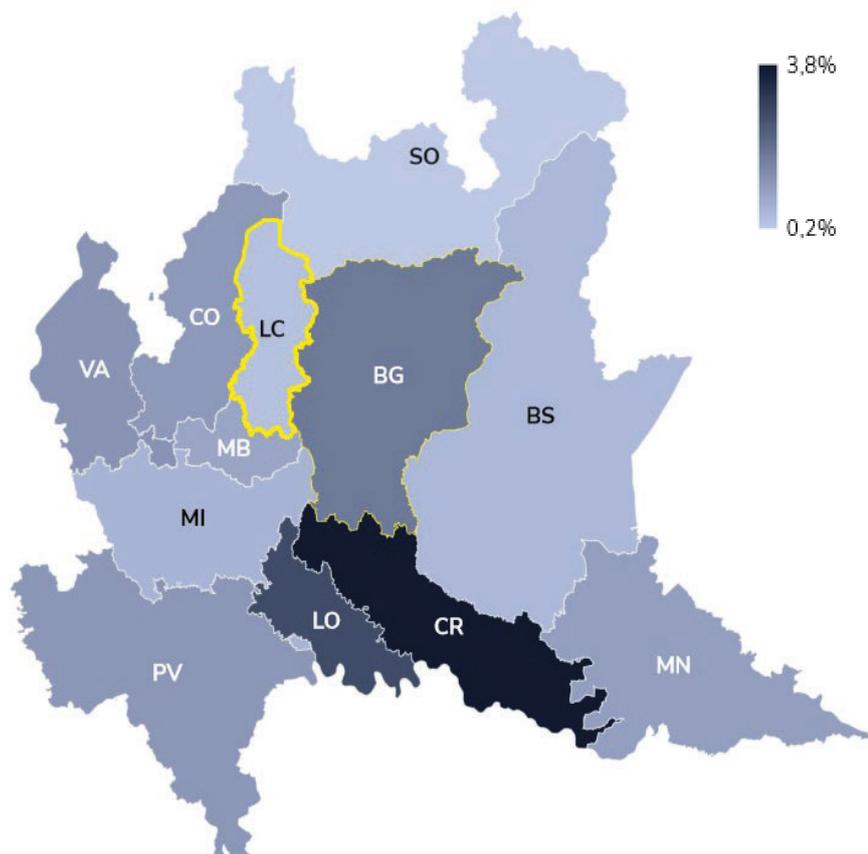


## ENTRATE PREVISTE DALLE IMPRESE E FLUSSI SCOLASTICI IN USCITA



FABBISOGNI PROFESSIONALI DEL SETTORE IN % SUI FABBISOGNI TOTALI  
NELLE PROVINCE LOMBARDE (2022)

Province	%
Bergamo	1,8%
Brescia	0,5%
Como	1,2%
Cremona	3,8%
<b>Lecco</b>	<b>0,4%</b>
Lodi	2,7%
Monza e Brianza	0,9%
Milano	0,6%
Mantova	1,0%
Pavia	1,2%
Sondrio	0,2%
Varese	1,3%



La quota di fabbisogni professionali relativi al settore in provincia di Lecco (0,4%) si colloca in penultima posizione nella classifica delle province lombarde

LE PROFESSIONI PIÙ RICERCATE DALLE IMPRESE DEL SETTORE



Previsioni nazionali 2022

Chimici e professioni assimilate  
Operatori macchinari e impianti per la chimica di base e fine  
Operatori macchinari fabbricazione prodotti derivati dalla chimica  
Tecnici chimici



Annunci di lavoro online su [www.leccolavoro.it](http://www.leccolavoro.it)

Tecnici delle scienze quantitative, fisiche e chimiche  
Specialisti in scienze matematiche, chimiche, fisiche e naturali



Avviamenti al lavoro (COB)

Operatori di macchinari e di impianti per la raffinazione del gas e dei prodotti petroliferi, per la chimica di base e la chimica fine e per la fabbricazione di prodotti derivati dalla chimica  
Specialisti in scienze matematiche, informatiche, chimiche, fisiche e naturali  
Tecnici delle scienze quantitative, fisiche e chimiche

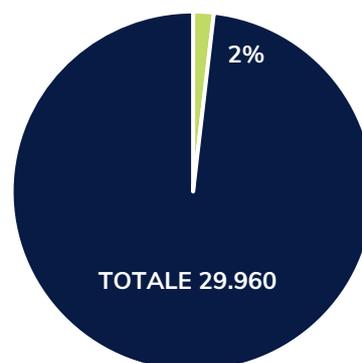
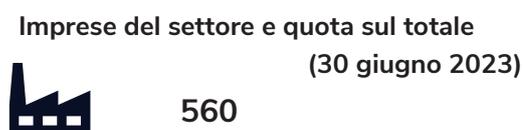
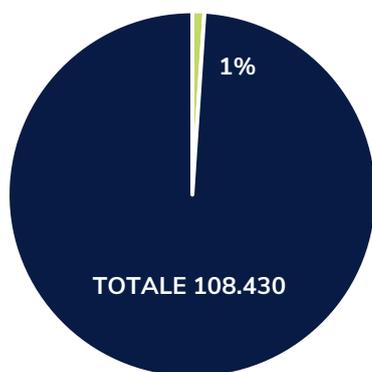
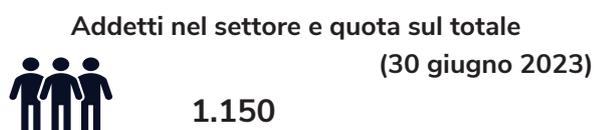
# GRAFICA

Il settore della Grafica comprende professionisti creativi come grafici, designer grafici e illustratori, che utilizzano le loro competenze artistiche e tecniche per creare comunicazioni visive, inclusi loghi, grafica pubblicitaria, e design per stampa e web. Nel contesto delle imprese e dell'occupazione, attualmente, si contano 560 imprese che operano in questo settore, che danno lavoro a oltre 1.100 addetti. La quota di imprese giovanili è molto elevata (14%).

L'offerta formativa specifica per il settore ha visto, negli anni 2019-2022, circa 100 giovani all'anno in uscita da percorsi di istruzione secondaria, di cui 90 provenienti da percorsi di diploma superiore e altri 20 da percorsi di formazione professionale. Dal lato della domanda, sono i ragazzi in uscita da percorsi di diploma superiore quelli più difficili da trovare per le imprese della provincia, quasi l'80% risulta di difficile reperimento, portando le imprese a programmare due entrate su tre anche senza esperienza pregressa.

Le professionalità più richieste dal settore sono stampatori e operatori di stampa, disegnatori e grafici.

## LE IMPRESE E I POSTI DI LAVORO IN PROVINCIA



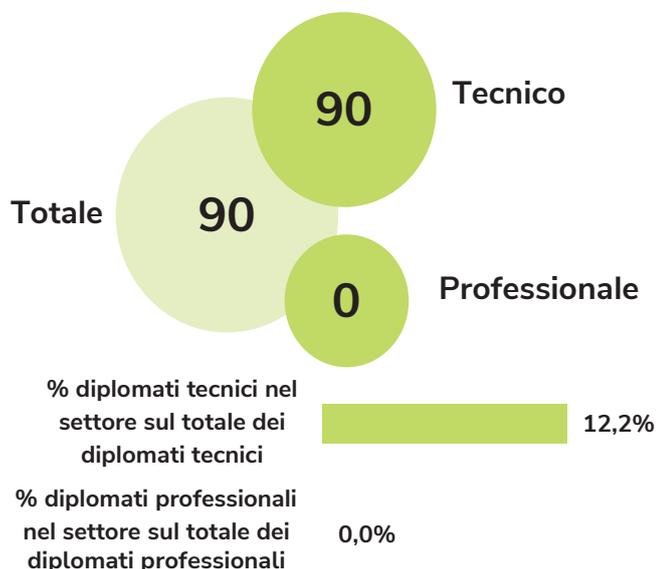
Quota di imprese giovanili  
sul totale del settore

14%

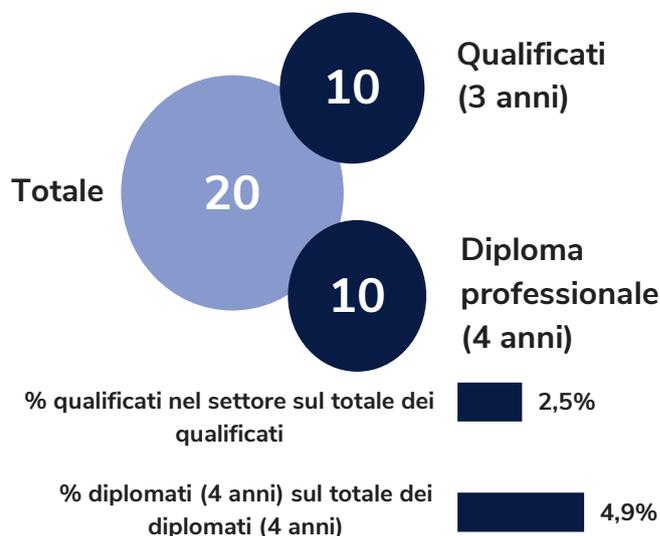


## IL SISTEMA FORMATIVO - FLUSSI IN USCITA NEGLI INDIRIZZI RELATIVI AL SETTORE

Offerta di diplomati: media annuale 2019-2022



Offerta professionale: media annuale 2019-2022



## ISTITUTI E ATENEI IN PROVINCIA E INDIRIZZI DEL SETTORE

### ISTITUTI

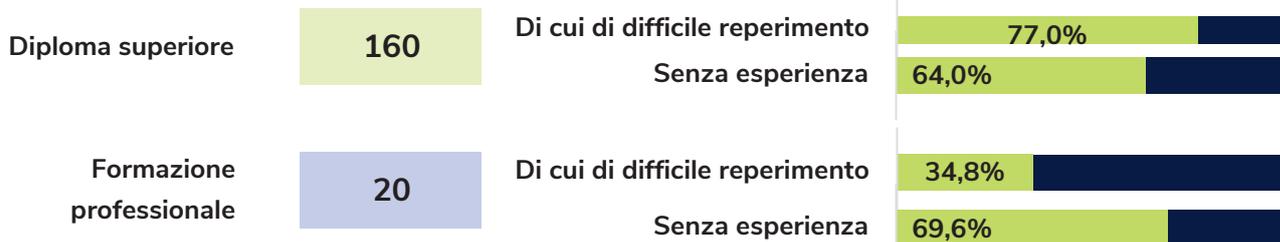
ISTITUTO SUPERIORE GRAFICA MODA E DESIGN  
 ISTITUTO VIGANO'  
 ISTITUTO FIOCCHI  
 ISTITUTO PARITARIO CASA DEGLI ANGELI  
 C.F.P. POLIVALENTE  
 C.F.P. FONDAZIONE CLERICI

### INDIRIZZI

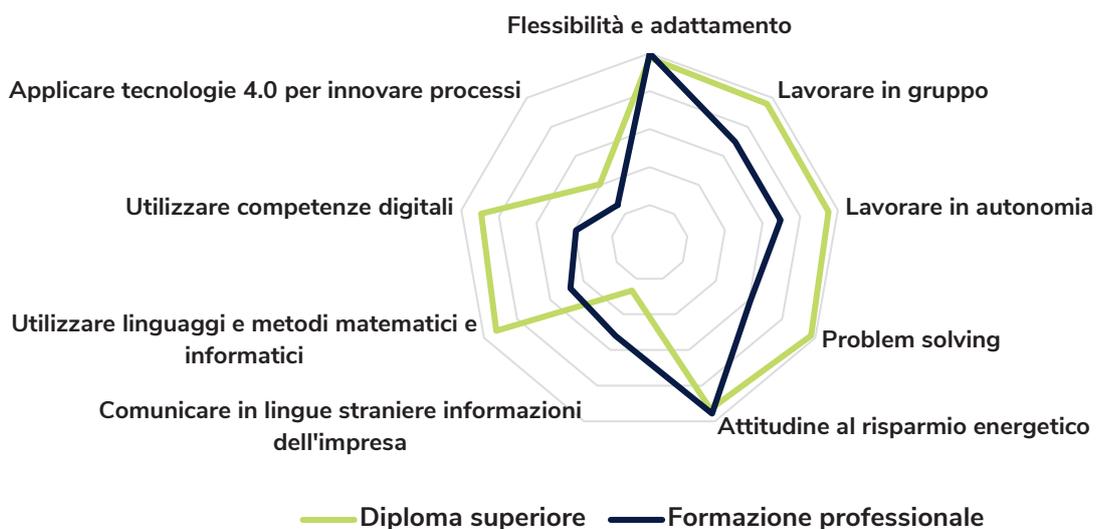
- Grafica e comunicazione
- Grafico e cartotecnico

## LA DOMANDA DELLE IMPRESE E I FABBISOGNI PROFESSIONALI

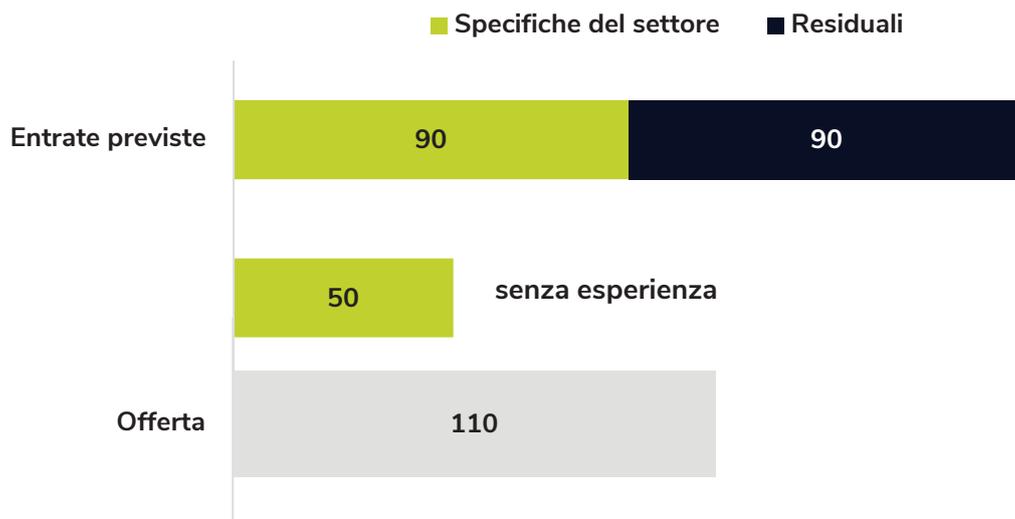
### Le entrate previste dalle imprese nel 2022



### LE PRINCIPALI COMPETENZE RICHIESTE DALLE IMPRESE PER TIPOLOGIA FORMATIVA

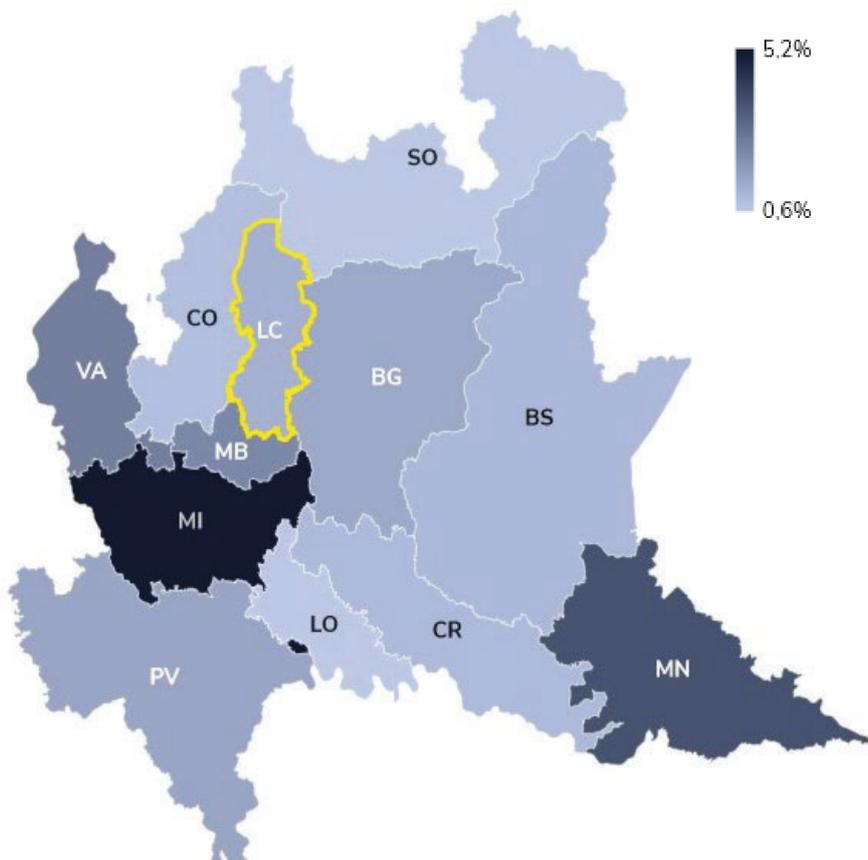


## ENTRATE PREVISTE DALLE IMPRESE E FLUSSI SCOLASTICI IN USCITA



FABBISOGNI PROFESSIONALI DEL SETTORE IN % SUI FABBISOGNI TOTALI  
NELLE PROVINCE LOMBARDE (2022)

Province	%
Bergamo	1,5%
Brescia	1,1%
Como	0,9%
Cremona	1,0%
<b>Lecco</b>	<b>1,2%</b>
Lodi	0,6%
Monza e Brianza	2,3%
Milano	5,2%
Mantova	3,7%
Pavia	1,6%
Sondrio	0,6%
Varese	2,5%



La quota di fabbisogni professionali relativi al settore in provincia di Lecco (1,2%) si colloca in settima posizione nella classifica delle province lombarde

LE PROFESSIONI PIÙ RICERCATE DALLE IMPRESE DEL SETTORE



Previsioni nazionali 2022

Stampatori offset e alla rotativa  
Disegnatori industriali e professioni assimilate  
Grafici, disegnatori e allestitori di scena  
Operatori delle attività poligrafiche di pre-stampa



Annunci di lavoro online su [www.leccolavoro.it](http://www.leccolavoro.it)

Artigiani ed operai specializzati delle attività poligrafiche  
Specialisti in discipline artistico-espressive



Avviamenti al lavoro (COB)

Artigiani ed operai specializzati delle attività poligrafiche  
Conduttori di macchinari per tipografia e stampa su carta e cartone  
Specialisti in discipline artistico-espressive

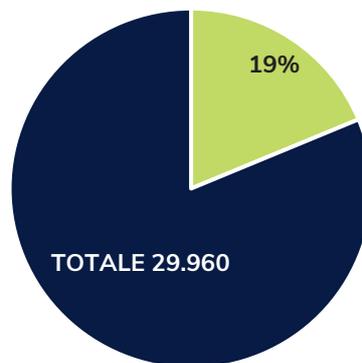
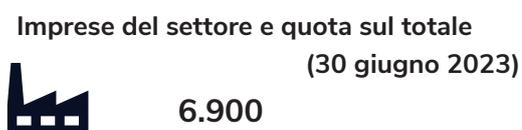
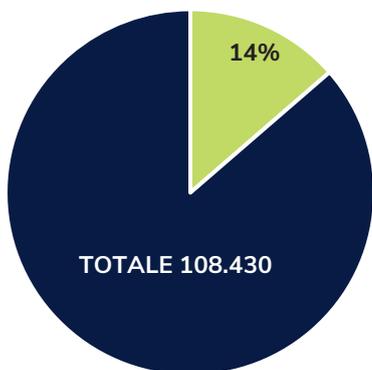
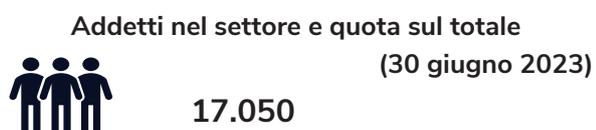
# COMMERCIO

Il settore del Commercio riguarda la distribuzione e scambio di beni e servizi tra produttori e consumatori attraverso vendite al dettaglio e all'ingrosso e riparazione di auto e motoveicoli. Rappresenta un pilastro fondamentale dell'attuale panorama economico provinciale, sia in termini di imprese sia occupazionali. Sono oltre 17.000 gli addetti che operano nel settore, impiegati in 6.900 imprese che operano in questo settore (un quinto del totale), e il 7% di queste imprese è considerata giovanile.

L'offerta formativa dedicata ha visto, negli anni 2019-2022, 100 ragazzi all'anno in uscita da percorsi di istruzione secondaria. Dal lato della domanda, la difficoltà di reperimento di nuove figure per le imprese risulta elevata, il 40% delle entrate è di difficile reperimento.

Le professionalità più richieste dal settore sono figure quali commessi, personale di magazzino, meccanici riparatori di veicoli a motore e tecnici della vendita.

## LE IMPRESE E I POSTI DI LAVORO IN PROVINCIA

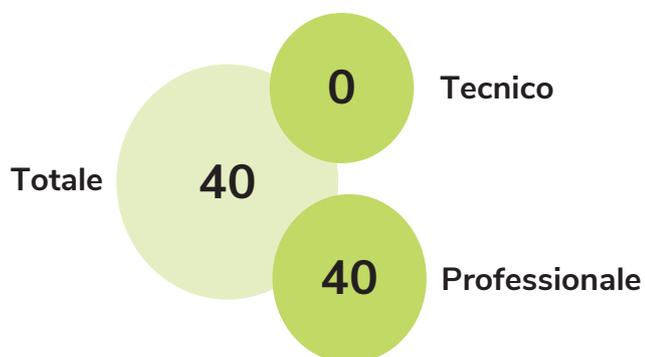


Quota di imprese giovanili  
sul totale del settore



## IL SISTEMA FORMATIVO - FLUSSI IN USCITA NEGLI INDIRIZZI RELATIVI AL SETTORE

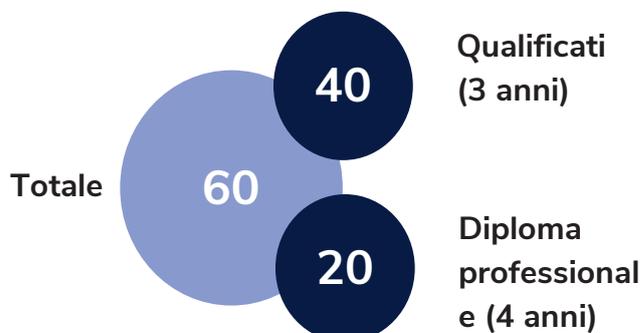
Offerta di diplomati: media annuale 2019-2022



% diplomati tecnici nel settore sul totale dei diplomati tecnici 0,0%

% diplomati professionali nel settore sul totale dei diplomati professionali 8,3%

Offerta professionale: media annuale 2019-2022



% qualificati nel settore sul totale dei qualificati 9,9%

% diplomati (4 anni) sul totale dei diplomati (4 anni) 9,8%

## ISTITUTI E ATENEI IN PROVINCIA E INDIRIZZI DEL SETTORE

### ISTITUTI

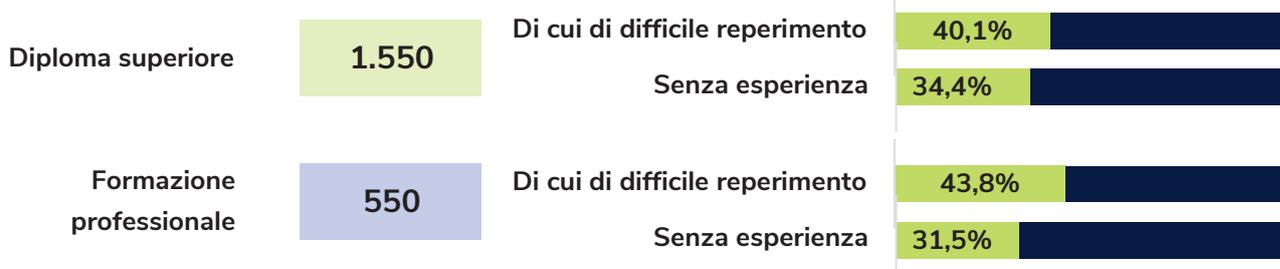
ISTITUTO FUMAGALLI  
 ISTITUTO PARINI  
 ISTITUTO PARITARIO CASA DEGLI ANGELI  
 ISTITUTO ROTA  
 C.F.P. FONDAZIONE ENAIP LOMBARDIA

### INDIRIZZI

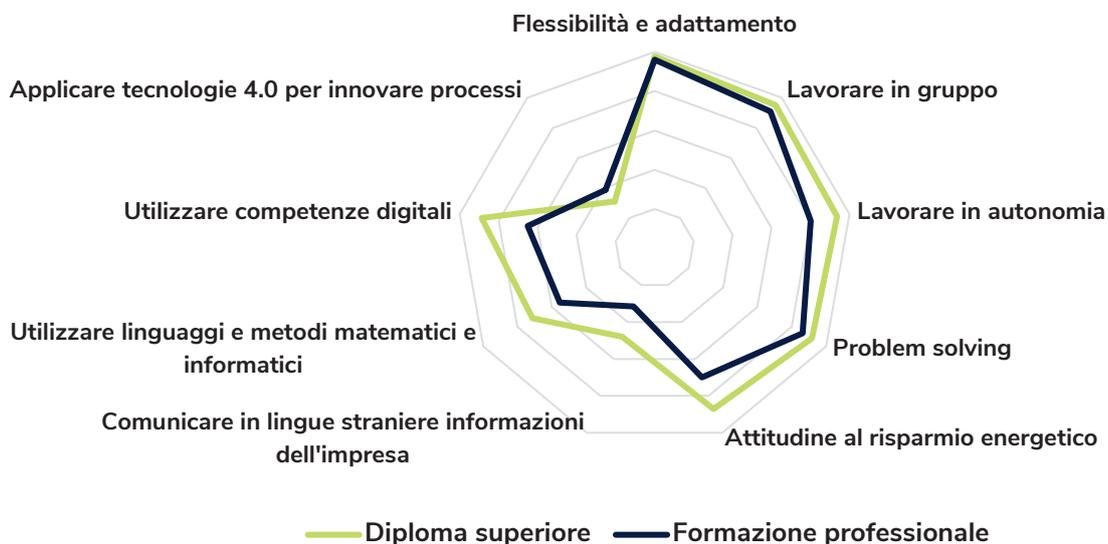
- Servizi commerciali
- Servizi di vendita
- Riparazione dei veicoli a motore

## LA DOMANDA DELLE IMPRESE E I FABBISOGNI PROFESSIONALI

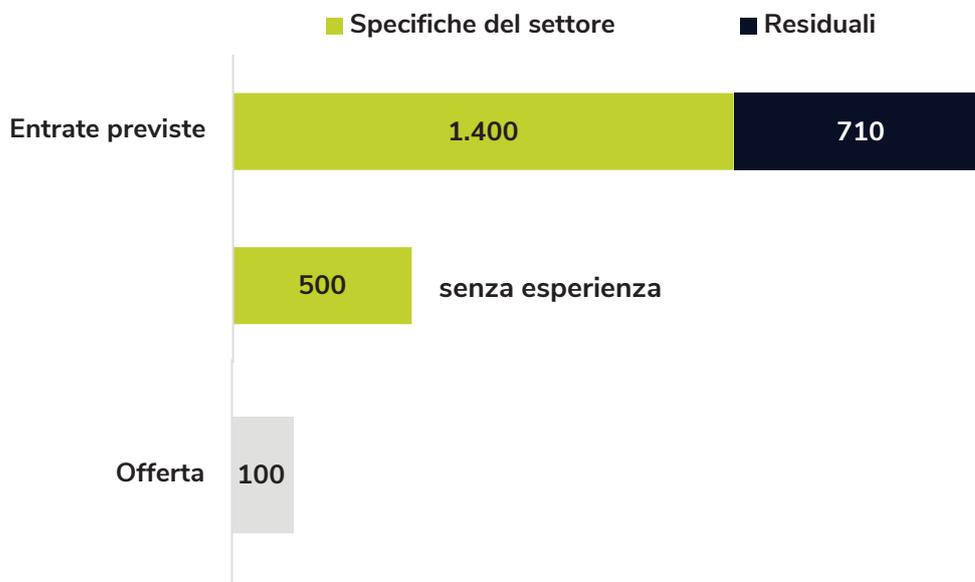
Le entrate previste dalle imprese nel 2022



## LE PRINCIPALI COMPETENZE RICHIESTE DALLE IMPRESE PER TIPOLOGIA FORMATIVA

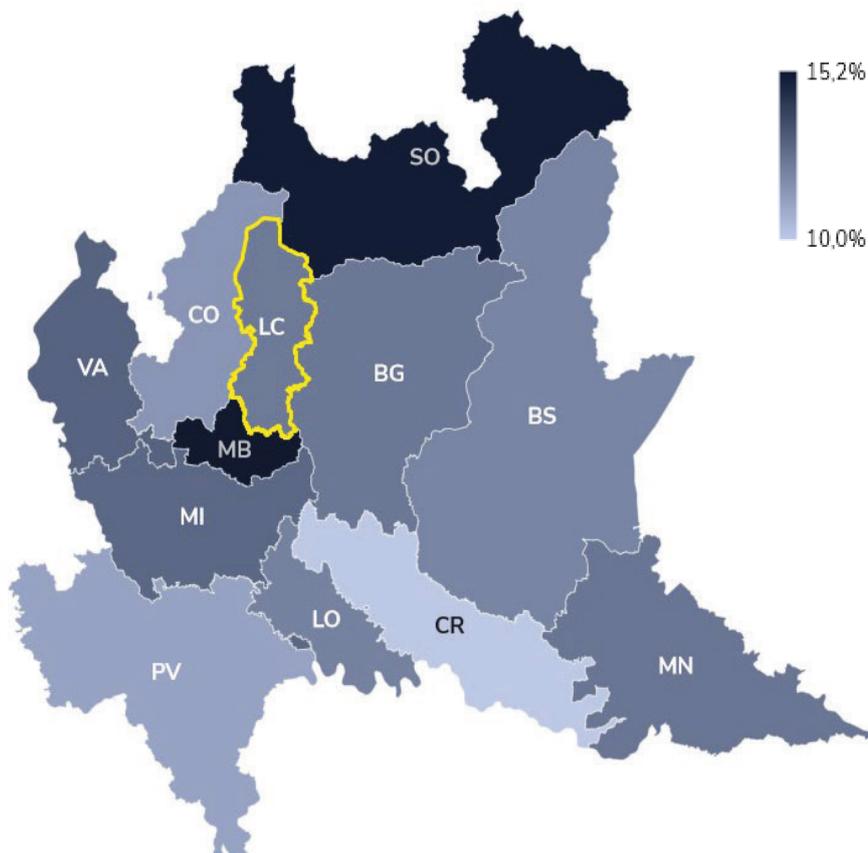


## ENTRATE PREVISTE DALLE IMPRESE E FLUSSI SCOLASTICI IN USCITA



## FABBISOGNI PROFESSIONALI DEL SETTORE IN % SUI FABBISOGNI TOTALI NELLE PROVINCE LOMBARDE (2022)

Province	%
Bergamo	12,4%
Brescia	12,0%
Como	11,5%
Cremona	10,0%
Lecco	12,4%
Lodi	12,1%
Monza e Brianza	15,2%
Milano	12,9%
Mantova	12,5%
Pavia	11,1%
Sondrio	15,1%
Varese	13,0%



La quota di fabbisogni professionali relativi al settore in provincia di Lecco (12,4%) si colloca in settima posizione nella classifica delle province lombarde

## LE PROFESSIONI PIÙ RICERCATE DALLE IMPRESE DEL SETTORE



### Previsioni nazionali 2022

Commessi delle vendite al minuto  
 Meccanici artigianali, riparatori automobili e profess. Assimilate  
 Personale non qualificato addetto all'imballaggio e al magazzino  
 Rappresentanti di commercio  
 Tecnici della vendita e della distribuzione



### Annunci di lavoro online su [www.leccolavoro.it](http://www.leccolavoro.it)

Addetti alla gestione economica, contabile e finanziaria  
 Addetti alle vendite  
 Personale non qualificato addetto allo spostamento e alla consegna merci  
 Tecnici dei rapporti con i mercati  
 Tecnici della distribuzione commerciale e professioni assimilate



### Avviamenti al lavoro (COB)

Addetti alle vendite  
 Altre professioni qualificate nelle attività commerciali  
 Esercenti delle vendite  
 Personale non qualificato addetto allo spostamento e alla consegna merci  
 Specialisti delle scienze gestionali, commerciali e bancarie

# TURISMO E RISTORAZIONE

Il settore Turismo e ristorazione comprende attività legate all'accoglienza, all'ospitalità e all'offerta di servizi alimentari, sostenendo il comparto turistico attraverso alberghi, ristoranti, bar, e altre iniziative che promuovono esperienze gastronomiche. Rappresenta una discreta fetta dell'economia provinciale, sia in termini di imprese (2.450), che di addetti (oltre 8.300). Caratteristica rilevante del settore riguarda l'elevata quota di imprese giovanili: una su dieci.

Di rilievo l'offerta formativa secondaria dedicata, che ha visto, negli anni 2019-2022, 330 ragazzi all'anno in uscita da percorsi di istruzione secondaria, la maggior parte dei quali provengono da istituti professionali. Dal lato della domanda, la difficoltà di reperimento di nuove figure per le imprese risulta molto elevata, un lavoratore su due con titolo di istruzione superiore risulta di difficile reperimento.

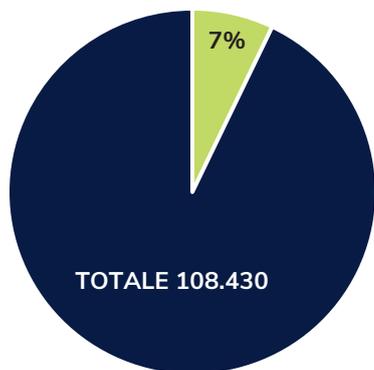
Le professionalità più richieste dal settore sono figure quali cuochi, baristi, camerieri e addetti all'accoglienza.

## LE IMPRESE E I POSTI DI LAVORO IN PROVINCIA

Addetti nel settore e quota sul totale  
(30 giugno 2023)



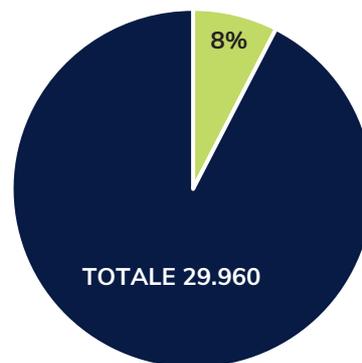
8.310



Imprese del settore e quota sul totale  
(30 giugno 2023)



2.450



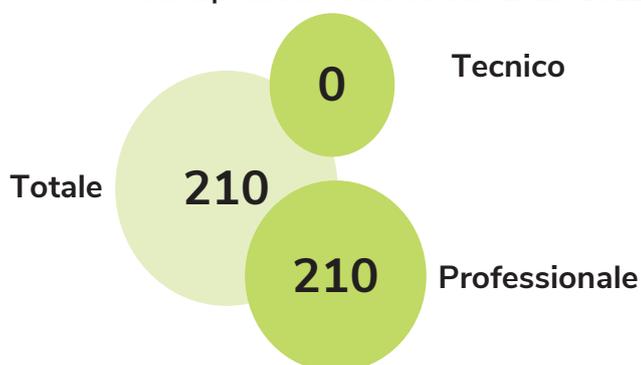
Quota di imprese giovanili  
sul totale del settore

11%



## IL SISTEMA FORMATIVO - FLUSSI IN USCITA NEGLI INDIRIZZI RELATIVI AL SETTORE

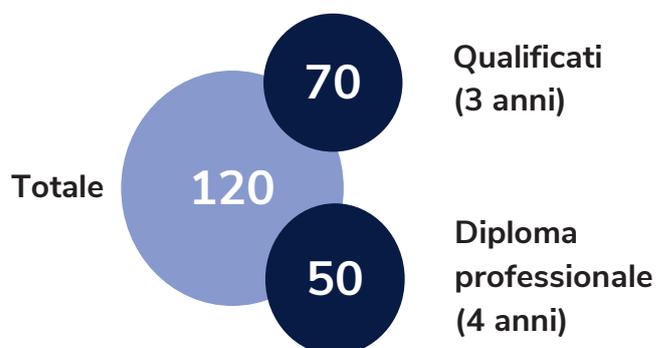
Offerta di diplomati: media annuale 2019-2022



% diplomati tecnici nel settore sul totale dei diplomati tecnici: 0,0%

% diplomati professionali nel settore sul totale dei diplomati professionali: 43,8%

Offerta professionale: media annuale 2019-2022



% qualificati nel settore sul totale dei qualificati: 17,4%

% diplomati (4 anni) sul totale dei diplomati (4 anni): 24,4%

## ISTITUTI E ATENEI IN PROVINCIA E INDIRIZZI DEL SETTORE

### ISTITUTI

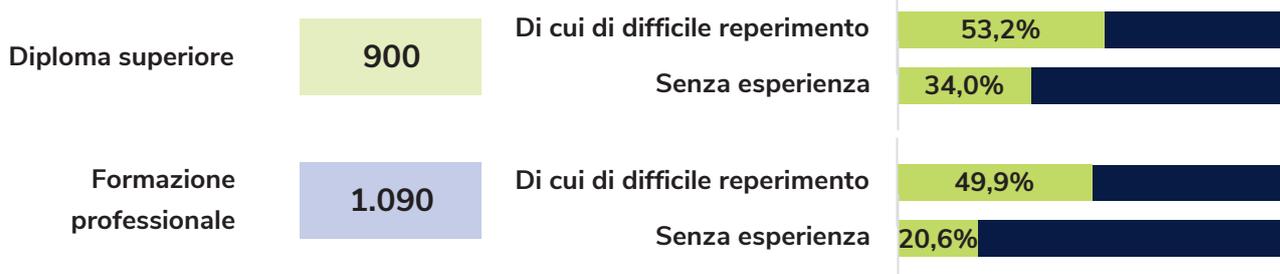
ALBERGHIERO DI CASARGO A.P.A.F.  
 FONDAZIONE CLERICI  
 C.F.P. ALDO MORO  
 C.F.P. FONDAZIONE ENAIP  
 ISTITUTO PARINI  
 ISTITUTO MARCO POLO  
 ISTITUTO VIGANO'

### INDIRIZZI

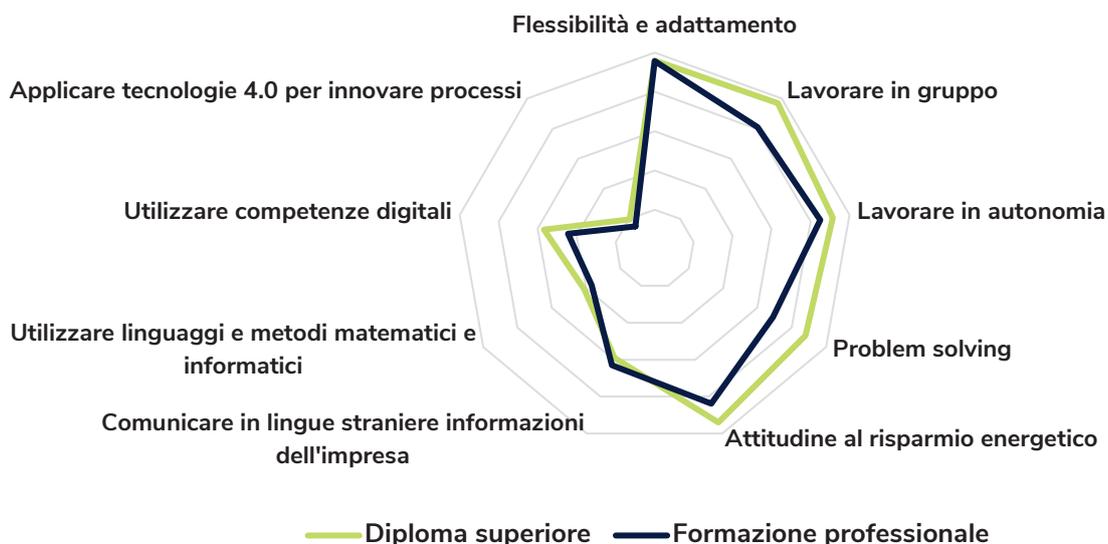
- Ristorazione
- Turismo, enogastronomia e ospitalità
- Servizi di promozione e accoglienza

## LA DOMANDA DELLE IMPRESE E I FABBISOGNI PROFESSIONALI

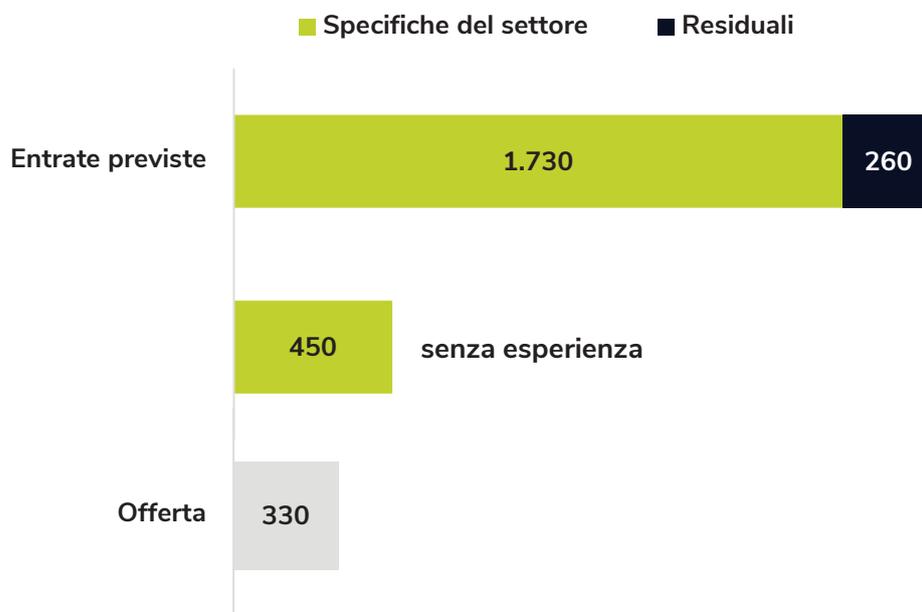
Le entrate previste dalle imprese nel 2022



## LE PRINCIPALI COMPETENZE RICHIESTE DALLE IMPRESE PER TIPOLOGIA FORMATIVA

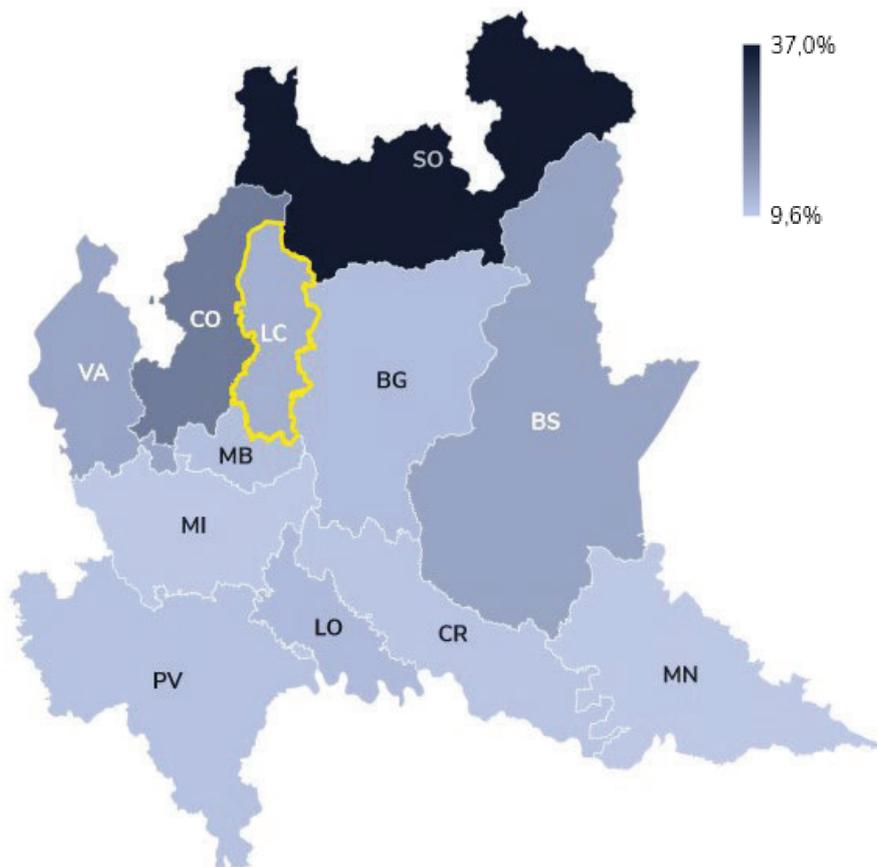


## ENTRATE PREVISTE DALLE IMPRESE E FLUSSI SCOLASTICI IN USCITA



FABBISOGNI PROFESSIONALI DEL SETTORE IN % SUI FABBISOGNI TOTALI  
NELLE PROVINCE LOMBARDE (2022)

Province	%
Bergamo	11,5%
Brescia	15,4%
Como	21,6%
Cremona	10,2%
<b>Lecco</b>	<b>13,3%</b>
Lodi	11,7%
Monza e Brianza	11,0%
Milano	9,8%
Mantova	9,6%
Pavia	10,7%
Sondrio	37,0%
Varese	15,1%



La quota di fabbisogni professionali relativi al settore in provincia di Lecco (13,3%) si colloca in quinta posizione nella classifica delle province lombarde.

LE PROFESSIONI PIÙ RICERCATE DALLE IMPRESE DEL SETTORE



Previsioni nazionali 2022

Addetti alla preparazione, alla cottura e alla distribuzione di cibi

Addetti all'accoglienza nei servizi di alloggio e ristorazione

Baristi e camerieri

Cuochi in alberghi e ristoranti

Pasticcieri, gelatai e conservieri artigianali

Personale non qualificato nei servizi di ristorazione



Annunci di lavoro online su [www.leccolavoro.it](http://www.leccolavoro.it)

Addetti all'accoglienza e all'informazione della clientela

Artigiani ed operai specializzati delle lavorazioni alimentari

Esercenti ed addetti nelle attività di ristorazione



Avviamenti al lavoro (COB)

Artigiani ed operai specializzati delle lavorazioni alimentari

Addetti all'accoglienza e all'informazione della clientela

Esercenti ed addetti nelle attività di ristorazione

Professioni tecniche delle attività turistiche, ricettive ed assimilate

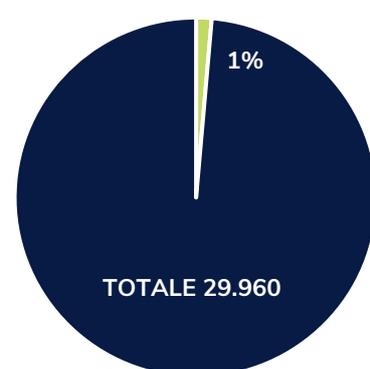
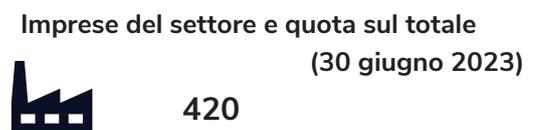
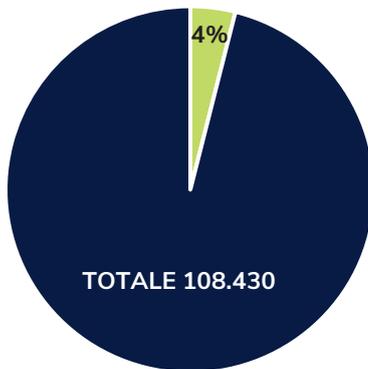
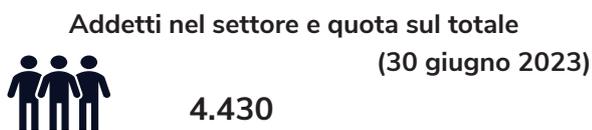
## SERVIZI PER LA SALUTE E L'ASSISTENZA SOCIALE

Il settore dei Servizi per la salute e l'assistenza si occupa di fornire assistenza e servizi relativi alla salute e al benessere delle persone, comprendendo strutture sanitarie, servizi sociali e assistenza domiciliare. Nel contesto delle imprese e dell'occupazione, si contano 420 imprese in questo settore, che danno lavoro a oltre 4.400 addetti.

L'offerta formativa dedicata ha visto, negli anni 2019-2022, 160 diplomati all'anno in uscita da percorsi di istruzione che permettono il conseguimento di un diploma di scuola superiore con indirizzo professionale. Dal lato della domanda, sono i ragazzi in uscita da percorsi di scuola superiore quelli più difficili da trovare per le imprese della provincia, uno su due è di difficile reperimento.

Rispetto alle altre province lombarde, in termini relativi, Lecco si colloca al decimo posto per fabbisogno di personale. Le professionalità più richieste dal settore sono quelle sanitarie riabilitative, infermieristiche e ostetriche e addetti all'assistenza della persona.

### LE IMPRESE E I POSTI DI LAVORO IN PROVINCIA



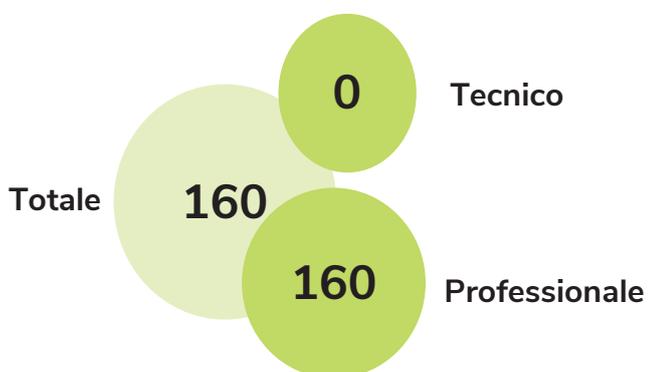
Quota di imprese giovanili  
sul totale del settore

4%



### IL SISTEMA FORMATIVO - FLUSSI IN USCITA NEGLI INDIRIZZI RELATIVI AL SETTORE

Offerta di diplomati: media annuale 2019-2022



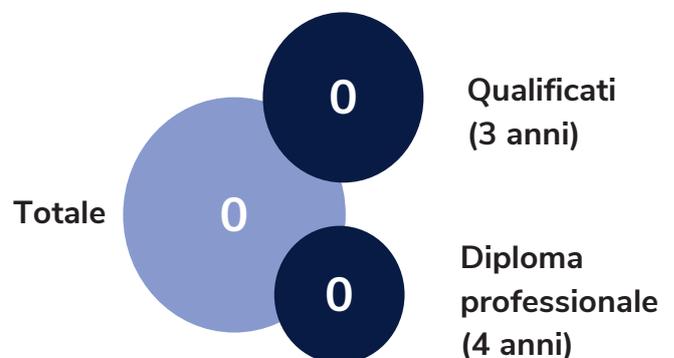
% diplomati tecnici nel settore sul totale dei diplomati tecnici

0,0%

% diplomati professionali nel settore sul totale dei diplomati professionali

33,3%

Offerta professionale: media annuale 2019-2022



% qualificati nel settore sul totale dei qualificati

0,0%

% diplomati (4 anni) sul totale dei diplomati (4 anni)

0,0%

## ISTITUTI E ATENEI IN PROVINCIA E INDIRIZZI DEL SETTORE

### ISTITUTI

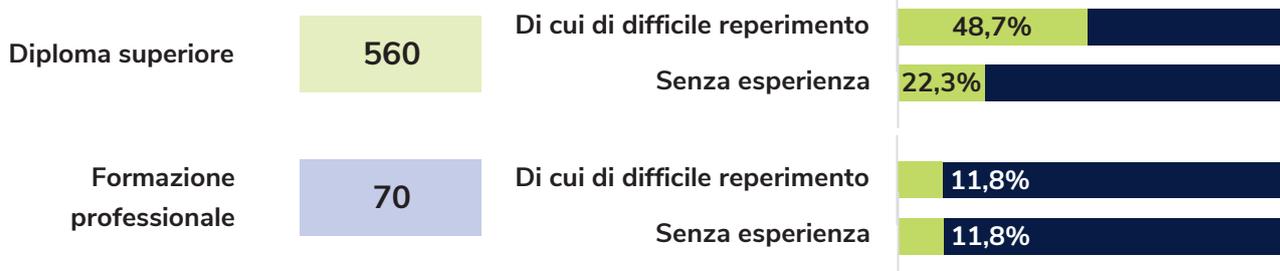
ISTITUTO BERTACCHI  
ISTITUTO FUMAGALLI  
ISTITUTO PARITARIO CASA DEGLI ANGELI  
ISTITUTO PARITARIO VOLTA

### INDIRIZZI

● Socio-sanitario

## LA DOMANDA DELLE IMPRESE E I FABBISOGNI PROFESSIONALI

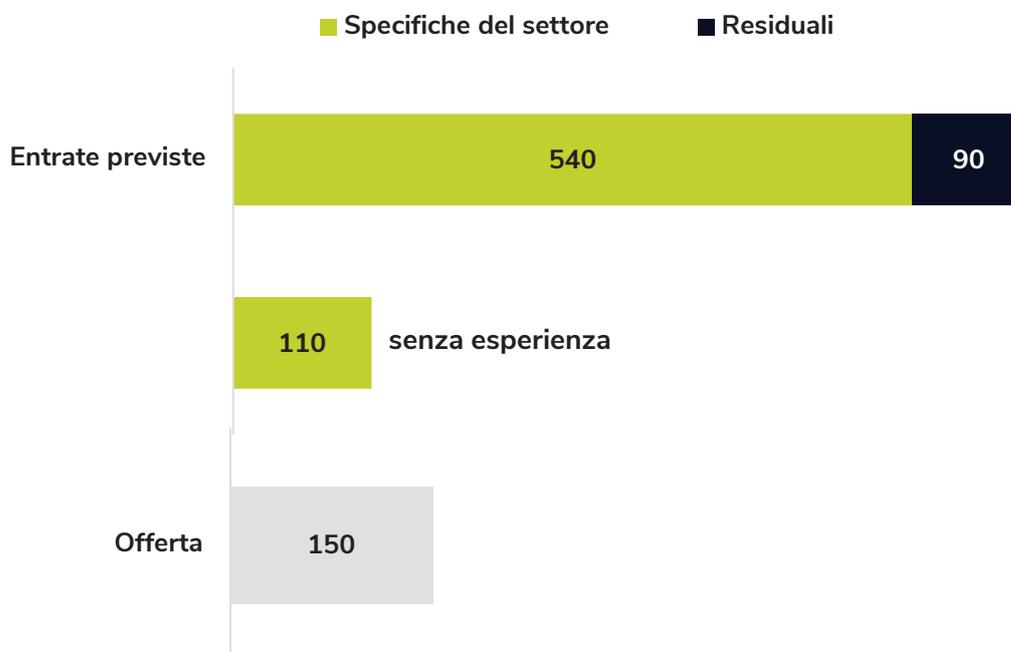
Le entrate previste dalle imprese nel 2022



## LE PRINCIPALI COMPETENZE RICHIESTE DALLE IMPRESE PER TIPOLOGIA FORMATIVA

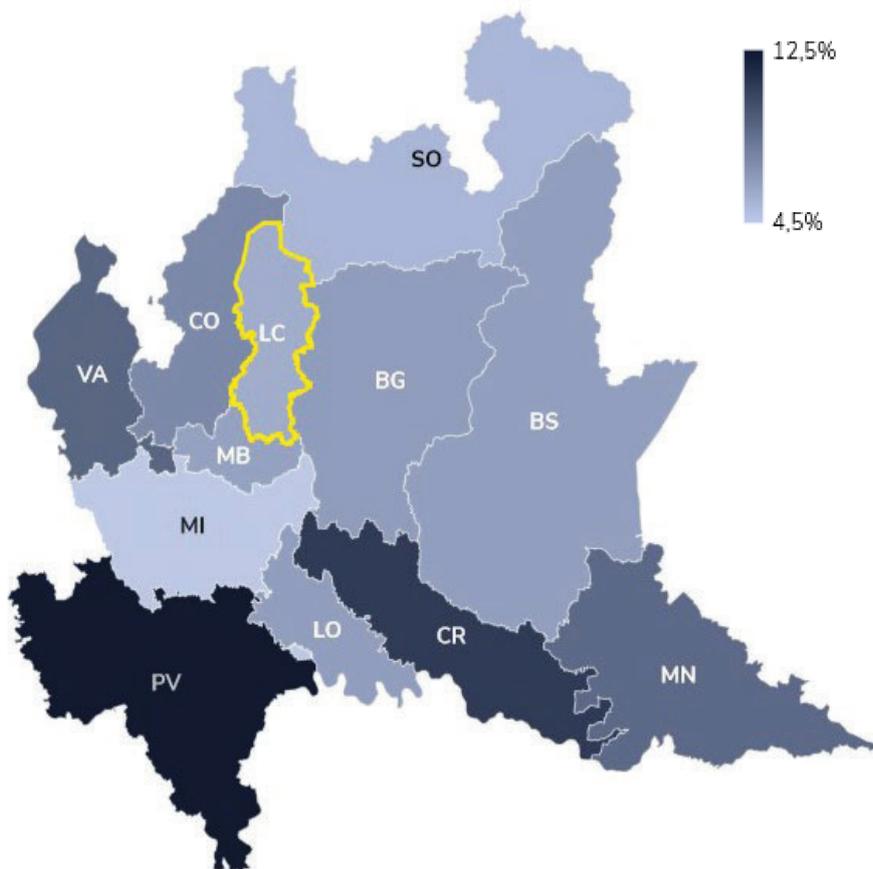


## ENTRATE PREVISTE DALLE IMPRESE E FLUSSI SCOLASTICI IN USCITA



FABBISOGNI PROFESSIONALI DEL SETTORE IN % SUI FABBISOGNI TOTALI  
NELLE PROVINCE LOMBARDE (2022)

Province	%
Bergamo	6,5%
Brescia	6,4%
Como	7,4%
Cremona	10,9%
<b>Lecco</b>	<b>5,8%</b>
Lodi	6,5%
Monza e Brianza	6,3%
Milano	4,5%
Mantova	8,9%
Pavia	12,5%
Sondrio	5,4%
Varese	9,0%



La quota di fabbisogni professionali relativi al settore in provincia di Lecco (5,8%) si colloca in decima posizione nella classifica delle province lombarde

LE PROFESSIONI PIÙ RICERCATE DALLE IMPRESE DEL SETTORE



Previsioni nazionali 2022

Addetti all'assistenza personale

Professioni qualificate nei servizi sanitari e sociali

Professioni sanitarie infermieristiche e ostetriche

Professioni sanitarie riabilitative

Tecnici del reinserimento e dell'integrazione sociale



Annunci di lavoro online su [www.leccolavoro.it](http://www.leccolavoro.it)

Medici

Professioni qualificate nei servizi sanitari e sociali

Specialisti nelle scienze della vita

Tecnici della salute



Avviamenti al lavoro (COB)

Medici

Personale non qualificato nei servizi di istruzione e sanitari

Professioni qualificate nei servizi personali ed assimilati

Professioni qualificate nei servizi sanitari e sociali

Tecnici della salute

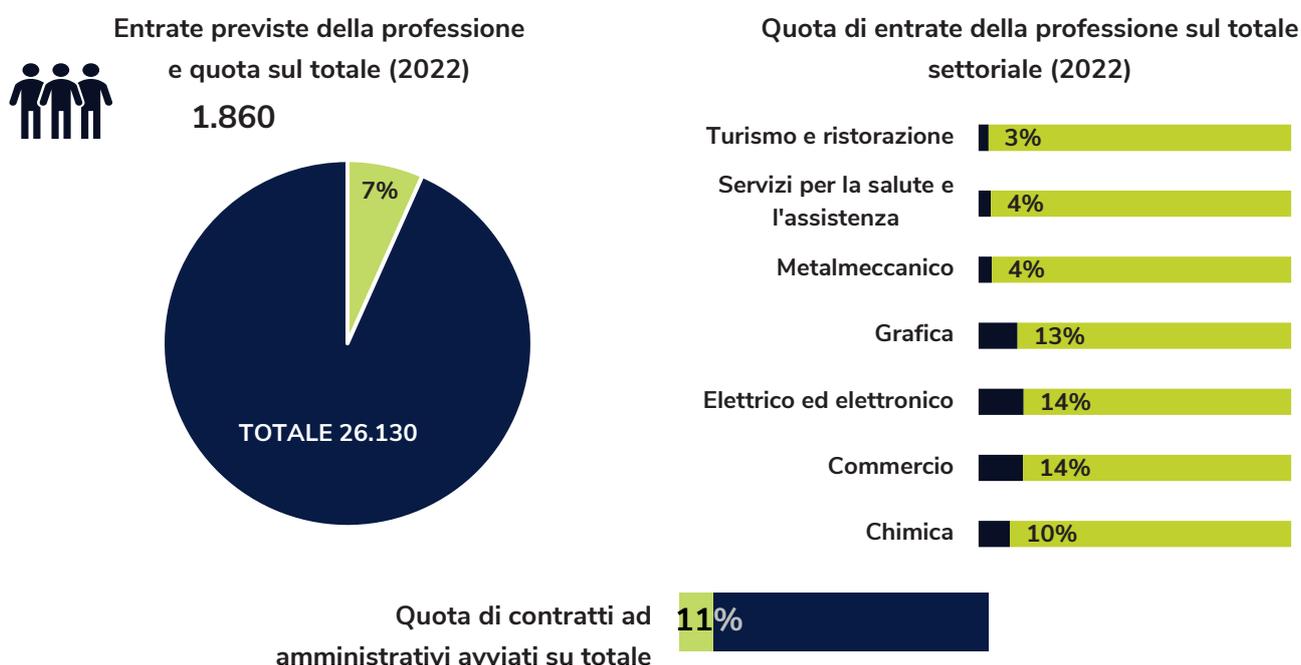
## PROFESSIONI IMPIEGATIZIE DELL'AREA AMMINISTRATIVA

Le professioni amministrative comprendono ruoli come assistenti amministrativi, contabili e segretari, che gestiscono l'organizzazione e la documentazione operativa delle aziende, contribuendo all'efficienza e alla gestione delle risorse. In termini di entrate, nel 2022 sono state programmate 2.200 entrate di figure amministrative, l'8% del totale.

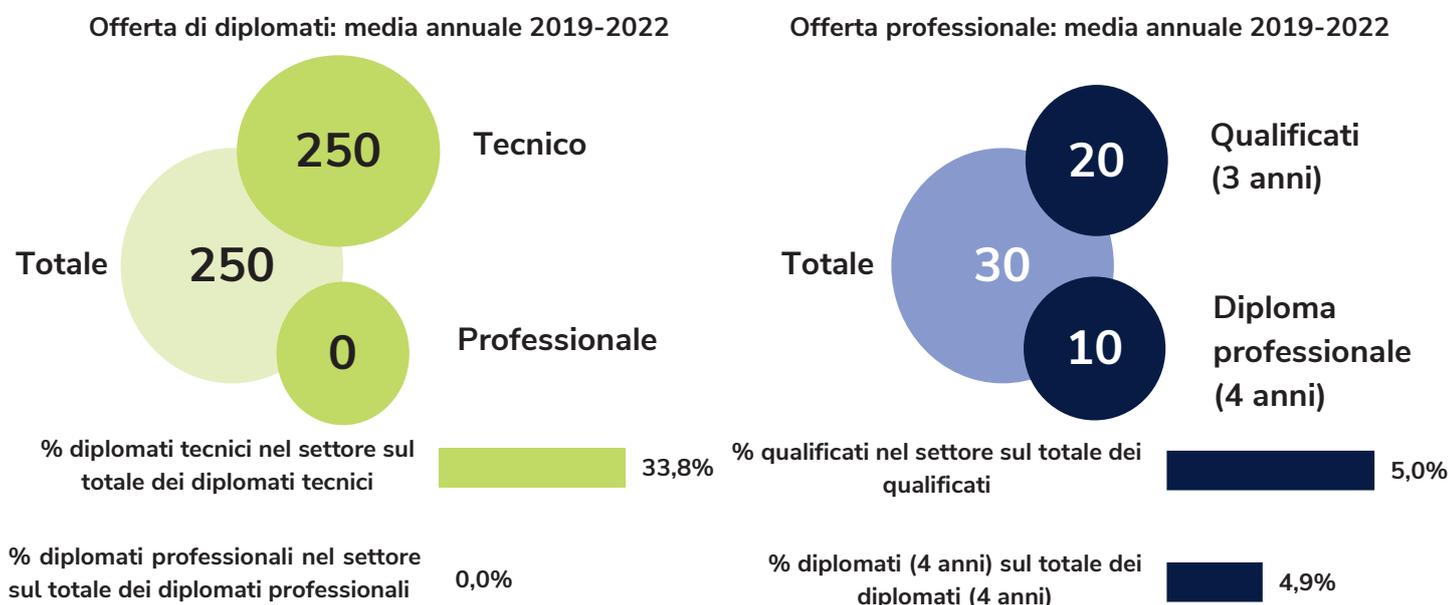
L'offerta formativa dedicata, ha visto negli anni 2019-2022 circa 280 giovani all'anno in uscita da percorsi di istruzione secondaria, di cui 250 sono in possesso di un diploma di scuola superiore (5 anni).

Dal lato della domanda, una figura professionale in entrata su tre con diploma superiore risulta di difficile reperimento per le imprese della provincia. Per una figura su due in entrata con livello di istruzione secondario non è richiesta esperienza. Rispetto alle altre province lombarde, Lecco si colloca in seconda posizione per fabbisogno di personale in questo settore rispetto al totale provinciale. Le professionalità più richieste dal settore sono addetti agli affari generali, alla segreteria, all'accoglienza e all'informazione e alla contabilità.

### LE ENTRATE E LE ASSUNZIONI DELLA PROFESSIONE IN PROVINCIA



### IL SISTEMA FORMATIVO - FLUSSI IN USCITA NEGLI INDIRIZZI RELATIVI ALLA PROFESSIONE



## ISTITUTI E ATENEI IN PROVINCIA E INDIRIZZI DELLA PROFESSIONE

### ISTITUTI

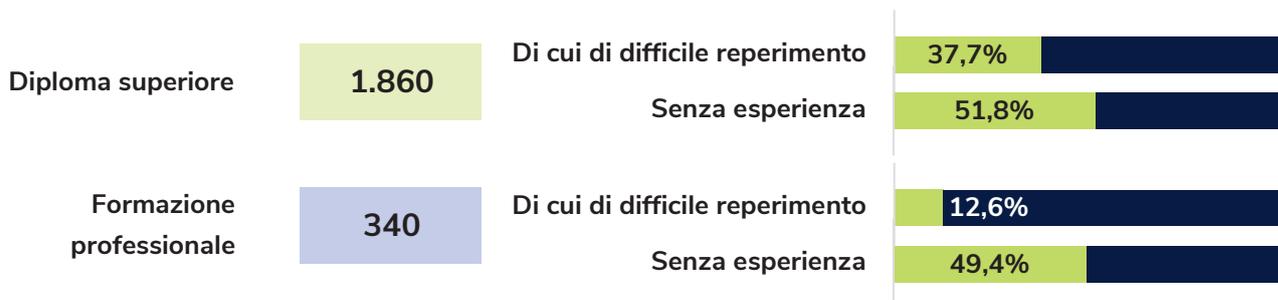
ISTITUTO BACHELET  
 ISTITUTO PARINI  
 ISTITUTO MARCO POLO  
 ISTITUTO ROTA  
 C.F.P. FONDAZIONE CLERICI

### INDIRIZZI

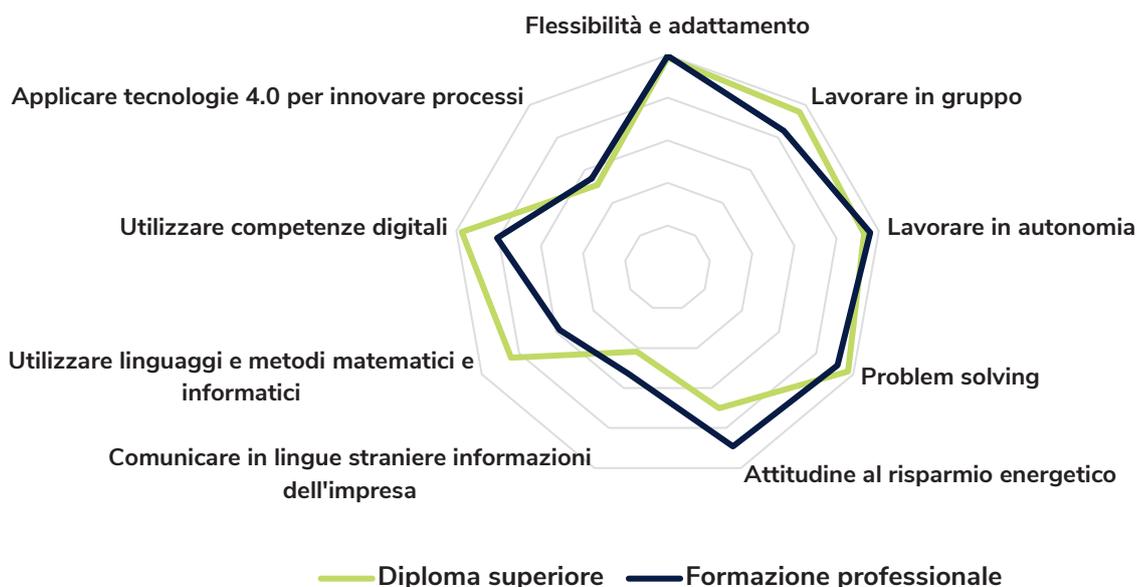
- Amministrazione, finanza e marketing
- Amministrativo segretariale

## LA DOMANDA DELLE IMPRESE E I FABBISOGNI PROFESSIONALI

Le entrate previste dalle imprese nel 2022



## LE PRINCIPALI COMPETENZE RICHIESTE DALLE IMPRESE PER TIPOLOGIA FORMATIVA

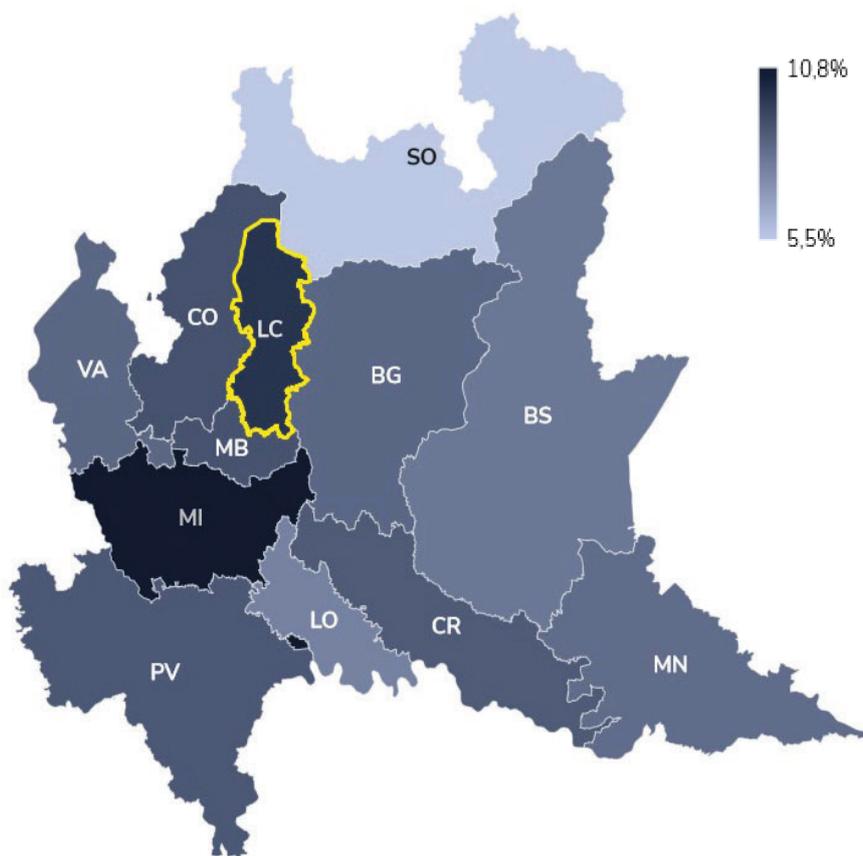


## ENTRATE PREVISTE DALLE IMPRESE E FLUSSI SCOLASTICI IN USCITA



## FABBISOGNI PROFESSIONALI IN % SUI FABBISOGNI TOTALI NELLE PROVINCE LOMBARDE (2022)

Province	%
Bergamo	8,4%
Brescia	7,9%
Como	9,0%
Cremona	8,8%
Lecco	9,9%
Lodi	7,6%
Monza e Brianza	9,0%
Milano	10,8%
Mantova	8,2%
Pavia	8,8%
Sondrio	5,5%
Varese	8,4%



La quota di fabbisogni professionali relativi al settore in provincia di Lecco (9,9%) si colloca in seconda posizione nella classifica delle province lombarde

## LE PROFESSIONI PIÙ RICERCATE DALLE IMPRESE



### Previsioni nazionali 2022

Addetti a funzioni di segreteria

Addetti accoglienza e informaz. nelle imprese e negli enti pubblici

Addetti agli affari generali

Addetti alla contabilità

Addetti all'accoglienza nei servizi di alloggio e ristorazione

Addetti all'informazione nei Call Center



### Annunci di lavoro online su [www.leccolavoro.it](http://www.leccolavoro.it)

Addetti agli sportelli e ai movimenti di denaro

Addetti alla gestione economica, contabile e finanziaria

Addetti alla segreteria e agli affari generali

Addetti all'accoglienza e all'informazione della clientela

Addetti alle macchine d'ufficio



### Avviamenti al lavoro (COB)

Impiegati addetti agli sportelli e ai movimenti di denaro

Impiegati addetti al controllo di documenti e allo smistamento e recapito della posta

Impiegati addetti alla gestione amministrativa della logistica

Impiegati addetti alla gestione economica, contabile e finanziaria

Impiegati addetti alla segreteria e agli affari generali

# FONTI STATISTICHE UTILIZZATE

*Provincia di Lecco | Direzione Organizzativa VI – Lavoro e Centri per l'Impiego:*

Osservatorio sul mercato del lavoro della Provincia di Lecco

Osservatorio scolastico provinciale della Provincia di Lecco

---

*Ufficio Scolastico Territoriale di Lecco*

---

*Camera di Commercio di Como e Lecco*

---

*Infocamere*

---

*Ministero dell'Istruzione e del Merito | Ufficio di Statistica*

---

*Regione Lombardia | DG Istruzione Formazione e Lavoro*

---

*Regione Lombardia | Sistema Informativo Statistico Lavoro (SISTAL)*

---

*Unioncamere-ANPAL | Sistema Informativo Excelsior*

---

*[www.leccolavoro.it](http://www.leccolavoro.it)*

---



Provincia di Lecco

Piazza Stazione 4  
23900 Lecco  
Tel. +39 0341 295111  
[www.provincia.lecco.it](http://www.provincia.lecco.it)



**PTSCLAS S.p.A**  
Roma | Milano | Verona | Genova | Alessandria | Trieste

[ptsclas.com](http://ptsclas.com)